

# כמה שאהבנו אותה

אלפי אנשים המונים נפרדו אתמול במושב ביצרון מהקציה עדי רזון, שנהרגה בפיגוע בצומת בית ליד. היא שם הורים צעירים, חבר שלא הפסיק לבכות ואיספור ילדים וילדות בן 18 ו-20, שלא חדלים פחותהם האחרונים להתרועע בין הלוחות. וכולם נפרדו ממנה במלים פשוטות של אהבה



על קברה של עדי רזון, במרכז החבר, חנוך כנען, רגליו כמעט שלא נשאו אותה. תצלום: אורן אגמון

סדר פלוצקר

## בני 20, יפית תואר

תקופה מסוימת, לפני זמן לא רב, הייתי מסיע את בני בימי ראשון לצור מת בית ליד. היינו נפרדים בלחיצת יד קצרה במכונית; בגיל צבא אין החצנה של רגשות. הוא היה נבלע בין חיילים כמותו, ממתנים לחסעה לבסיסים. מאות.

הם עמדו בשמש ואני הייתי מחנה בצד, ליד דר, מתבונן בהם. בני שמונה עשרה, בני תשע עשרה, גבוהים, רזים, חכמים, יפית תואר. הצבא חיפה בעולם. הצבא האינטליגנטי בעולם. הצבא האהוב בעולם.

כמה קילומטרים מזרחית מבית ליד עובר גבול שאינו גבול חכי מים אחרי מעשה אומרים אחרי המעשה, שאפשר היה לצפות וצריך היה לקחת בחשבון וניתן היה למנוע. אבל מוות מיד טרור הוא מיקרי במחוזות. מטבעו, זהו מוות עיוור; אתה עובר, שם, לכן אתה חקורבן. אתה, או רעד שאהבת כמך.

שלשום הסתכלתי על התמונות מצומת בית ליד. זיכרתי את חמקור מות, חנה, כאן עמד בני, כאן עמדו חבריו החיים.

אז היו זרקים על האדמה הצימילנים הצבאיים שלהם. שלשום, חלקי גופתיים.

### יער גבירץ

בכניסה למושב ביצרון מרחים עכשיו שרות של נרקיסים. אתה לא יכול שלא לשים לב למריחה המשושעת הזו, כשאתה מלווה אל קברם כל כך הרבה אנשים צעירים ביום אחד, בשעה אחת, ביום בהיר של קיץ באמצע החורף, בשקט שמשתרד תמיד אחרי תופת גדולה.

דומיה, ביקש חבר מושב ביצרון, שהספיר את הקציה עדי רזון, בת ה-20. כל כך הרבה צעקות איומות שמענו אחרי הפיצוץ.

כלילה שאחרי הפיצוץ עמד בשמיים ירח מרהים. חצי כדור זועם וחור, שחלקו העליון כאילו הוסר בסכין. כמקור רבצה המעקה ברחובות כמו אוצר. בצהריים גרמה היה שכל המכוניות בכבישים נוסעות ל-18' והלוחיות שהתקיימו אתמול, ככל שהרחקת, ככל שהתקרבת ליישוב מוכה באבל, השתכחו איתך בתור ארוך עוד ועוד מכוניות.



# מזרחי EXPRESS

## הכיר. הכיר. הכיר.

מזרחי אקספרס - מושג חדש בבנקאות שמביא לך, הלקוח, בנקאות בשיא המהירות. לקוחות בנק המזרחי, פרטיים ועסקיים כאחד, כבר נהנים משירותים אלה מזה זמן רב. בוא גם אתה ליהנות מבנקאות ישירה ומהירה יותר. **שירותי מזרחי EXPRESS פורש בפניך מגוון רחב של שירותים ישירים:**

### בנקאות עד הבית

• "מיני בנק", "מקס בנק" ו"קול בנק", המערכות המתקדמות ביותר בבנקאות הישראליות למעילות דרך המחשב האישי, הפקס או הטלפון;

מבצע מיוחד: מיני-בנק - דמי חקנות תוכנה חנוכה

מקס בנק - שרות חניכה לשלושה חודשים ראשונים קול בנק - דמי מנוי חניכה לשנה הראשונה

• מערכת MEXIM - המערכת הטובה והמהירה ביותר לניהול מעילות סחר חוץ באמצעות PC-אצלך במשרד.

### שירותי מסגרי לעשון

• חדרי עסקאות במט"ח ומחלקת נירות-ערך זדים הפתוחים עד 11 בלילה, שעות הסגירה של חשוקים והבורסה בניו-יורק.

• מרכז שירות ארצי בלב דיוגנוף בתל-אביב, הפתוח ברציפות עד 9 בערב לשירות כל הלקוחות.

• מרכזי משקיעים - הפתוחים ברציפות עד שעות הסגירה של הבורסה לני"ע בישראל ברוב סניפי הבנק.

### פני לות

• בנק המזרחי מפעיל עבורך במספר סניפים את שירות "חוזר המחיר": אנחנו מתחייבים שלא תאלץ להמתין דקות ארוכות בתור. אם חזית מעל 9 דקות - תקבל מיצוי מיידי בסך 10 ש"ח במזומן!

מבצע מיוחד:

כרטיסי אשראי - חניכה לשנה ראשונה

• צג בנק - עמדה משוכללת המוצגת בסניפי הבנק אשר מספקת לך מידע מגוון בשירות עצמי ללא תור.

מבצע מיוחד:

15% הנחה למומחי פנקסי שיקים באמצעות ה"צג בנק".

הזמן שלך יקר לך, ואתה יקר לנו.

אז בוא עוד היום לבנק המזרחי ותקבל את השירות המגיע לך: הכיר. הכיר. הכיר.

לפרטים וקבלת מידע נוסף חייג 177-022-9922

\* הבנק רשאי לשנות את התנאים בכל עת.

בנק המזרחי מקצוען ולעניין

# רונה קסי אתמול קברו עוד שניים

רוץ מקרים נורא, אמר להם, אבל לא בלתי אפשרי. חלק גדול מהבוגרים שלנו, אמר, מתגייסים ליחידות קרביות, וילדים שנותרים בדרך הקשה, אמר, לוקחים עליהם סיכון אמיתי. התלמידים אמרו שהם מבינים, אמרו שהם יודעים שהריבוי רים על מול רע וקללה הם קשקוש, אבל אחד הילדים אמר שבכל זאת כדאי להחליף את המור וזה, עכשיו העניין חור שוב.

זה עלה בכיתות, במסדרונות בית הספר, גם בהלוויות של ההורים. איך אני יכול להסכים להחליף את מוות בית הספר, אומר גבאי, "זה כאילו אני מאשר שילד נהרג בגלל מזוהה שהיא לפני או לא החלפנו, ושילד בחייו עבור סעודת שאנחנו עשינו, אם אני אאמין בקבלת מהסוג הזה, הוא אומר, אני לא אוכל להמשיך וללמד בבית הספר".

הוא מנהל בית ספר קרוב לעשרים שנה. יש לו צוות מורים מצויין, לתלמידים הוא אומר, שצריך לקחת אחריות. זה לא עניין של מוות, פנטומה או כשרות. אצלו בבית הספר אין מועצת

כשהנהגו שמואל בן גרשון ואריאל עובדיה, אסף המנהל את התלמידים. "זה צידוף מקרים נורא", אמר להם, "אבל לא בלתי אפשרי. חלק גדול מהבוגרים שלנו מתגייסים ליחידות קרביות, ולוקחים עליהם סיכון אמיתי".

תלמידים כי אין צורך בגנינות מאורגנות. המור רים בעד התלמידים, וזו שיש לו מה לומר, הרי לת של המנהל תמיד פתוחה. הוא מאמין שקשר בלתי אמצעי הוא דרך נכונה להאזלת עולם ערי כים נכון. מה שחשוב זה לא רק מה שאמרים, אלא גם מה שעושים.

בשניים אחרי ההורים הניעו בוגרי בית הספר, במורים, לחצר בית הספר, ישר מההלוויות. למח לכאן אלא לאן, הם עונים. כל שנה קוראים את השמות ביום ההיכרון. קרוב ל-30 בוגרים, לא רציני להניח לוח ויכרון שתחילי הילדים ישחקו בחיץ. הוא אומר, "עכשיו אני כבר לא רוע, אולי נשקול זאת מחדש".

מה חשבתה בעצמך? קשה לי לומר, אולי כל הארועים הקשים ששה ילדים שנהרגו בחצי שנה. אלוהים שמר על מחזור נ"ג, אמר הילדים במסיבת הסיום של השיכבה בקיץ האחרון. "שמור על המחזור שלנו".



בית הספר רנה קסי, אתמול. אצל המנהל, אבא נשקול זאת מחדש. חצולם: זום 77

## ואני עוד חשבתי שקשה ללכת להלוויה שבוע אחרי שבוע, אומר מנהל בית הספר. רונה קסי" בירושלים

**אתמול נפרדו התלמידים והמורים ממאיה קופשטיין ואמיר הירשנזון, שניהם בוגרי בית הספר. תוך חצי שנה נהרגו שיעה בוגרים, והאבל קשה מנשוא. צריך להפסיק לספור, הינחה המנהל את המורים, כל ילד הוא אחד להורי ואחד לחבריו, וגם אחד בשבילנו"**

אחרי שהתיימה הלוויה של עיר רונה, יצאו הרבנים בשירה גדולה שהלכה ונטמעה בתנועה הסואנת בכבישים, בתנועת האנשים לבחיה במ קלטי הירדן, התחזקו המעלים קולות עצבניים וחרשות מתוחות. נהיה ערב, עור ערב. מתחזקת ההסעה לחיילים, בכבישים הראשיים, המתני חיללים ובעו עצבנות, מעבירים את משי קלם מרגל לרגל, מיימים את היר ושומעים אותה במחירות. תחנת ההסעה האלה, על הבטון החשוף שלתן, נראו כמו שרשרת של גלגלים שחורים כים סוער, ביום עצוב.

קור, שני ספסלים בצומת בית ליד, אסף ממש קצת, צמודים. בכניסה לוח מודעות מבט לשלום, כתוב עליו, הניגון של הילדים. האם העובדה שמאות נהרגו על הארבעה ריקה את מותם של אלפים אחריהם. אתה התלמידות.

חור המורים, כמו חדר המנהל, חל חל של שפע. שולחן כתיבה גדול, כמה כישויות תמונות על הקיר. שום רב שילד לחל לשכה של מנהל בית הספר הכי גדול לחל. ב-1977, כשיחזקאל גבאי קיבל את התחל בית הספר, היו שם משהו כ-15 ילדים שיכבה של היום.

על המירשאה החפורה של בית הקברות, אים בוגרי בית הספר את המנהל. הם חלחו את היר, חלק מות מתחבקים אותו, ואי אפשר עות כמה שהם חושבים עליו, ממן שנה נהי אלהים.

רמי לוי, רחם שר המשטרה, סיים יד על הירדן. אמר שובח את הירדן ואדם. גם מיקי ארי משבת הבת הוצגה על סיימה ללחץ של שלוש שנים, וכן הלאה. מר בכיתה החשיף את בית הספר, אומר איטלי, מנהל עם מנהל טיר, מנהל בית הספר, אבא נשקול זאת מחדש.

בניסוח לבית הספר לוח מודעות גדול, מבט לשלום, כתוב עליו, והניגון של תלמידים. האם העובדה שמאות נהרגו על הארבעה הו מצדיקה את מותם של אלפים אחריהם? כותבת אחת התלמידות

ריס מצויין, ילדים מבוכים. בית הספר היא גם חולשתו. הם מכירים את היר, מכירים את הכית, כל ילד שניצל את היר, נשאר לנו רק לר-אונ להם.

לכית הקברות בה הוצג הניגון תלמידי הכי חסר הבחנות. על שובל העפר עמדו בוגרי בית הספר במדים, כאלה שרק הגיעו להלוויה. בכוכם חות ארומות, וסגולות וירוקות. מה קרה גבאי, הם אומרים לו, מה קרה. אני לא יודע, הוא עונה. אחד כך הוא מניח את יד המרחים על תלולית העפר, ליד שולחן העץ הקטן מאה קומשטיין. "ואני עוד חשבתי", אומר המנהל, "שקשה ללכת להלוויה שבוע אחרי שבוע". עכשיו הוא נשאר במקום, עם בית הספר, מחכים לארון של אמיר הירשנזון.

קרוב ל-2,000 תלמידים לומדים ברה קסי, למעלה מאלף תלמידים בשכבה הבוגרת, קצת מות מאלף בחטיבת הביניים. שער ברזל צבעי נ, רחבה מרופפת, קירות צפופים באבן ירושל מית, ממש כקצה של גבעת התחמושת. על אחד הקירות כתוב "בית הכבוד לחיות" (הטעות במ

## הדו"ח השנתי לשנת המס 1994

כדי לחלק, ככל שניתן, על ציבור הנישומים החייב בהגשת הדו"ח השנתי - הוכנסו, החל משנת המס 1994, בנוסף לדוחות הקיימים עד כה, שני ספסי דו"ח חדשים, כשהם ערוכים במסמכים ומקוצרים כדלהלן:

1. טופס 1302/דו"ח שנתי - מיועד למי שאינו נשוי/נשואה או לנשוי/נשואה שאין הכנסות לב/בת הווי.
2. טופס 10135/דו"ח שנתי לשכירים - מיועד לנישום המגיש דו"ח בשל בקשה לקבלת החזר מס בלבד, שכל הכנסותיו ממשכורת ו/או מדיבנדנד ו/או מריבית ו/או מחשבות נכסים ואינו מנכה הוצאות מימון (לא מיועד לבעלי הכנסה מעסק או לבעלי שליטה).

**החלטות המועצה למיניצוג (דו"ח שנתי ודו"ח חצי שני)**

1. החל מתאריך 22.1.95 מתקיימת חלוקת חקיקה, טפסי הדו"ח השנתי ונספחיו לציבור הנישומים, הרשומים במרשם המיניצוגים במרשם אנמי המיניצוג.
2. החלוקה נעשית במשרד השומה בכל רחבי הארץ, עפ"י מכתבי הומנה שנשלחו מראש, ובהם צויין משרד השומה, בו ניתן לקבל הספטים, ומי ושעות החלוקה.
3. חלוקת הטפסים והחקיקה נעשית, כאמור, בימים ובשעות כמפורט להלן:

\* במשרד מיקו השומה ת"א 2 (מרחב ת"א וגוש ז) - החל ב-22.1.95 ועד 2.2.95, בימים א-ה, בין השעות 09:00 - 18:00 ברציפות.

\* ביתר משרדי השומה (מחוץ לאזור ת"א) - החל ב-22.1.95 ועד 2.2.95, בימים א-ה בין השעות 14:30-19:00 ברציפות.

**החלטות דו"חות שנתיים לנישומים החייבים בהגשתו שאינם מיניצוגים (דו"ח השנתי ודו"ח חצי שני)**

1. החל מתאריך 22.1.95 יישלחו בדואר טפסי דו"ח על ההכנסות לשנת 1994 ליחידים החייבים בהגשתו, ואינם מיניצוגים ע"י מיוצג.
2. נישום החייב בהגשת דו"ח שלא יקבל הטפסים לביתו עד מוצאת חודש פברואר 1995 - יוכל לקבלו בכל אחד ממשרדי מס הכנסה ברחבי הארץ לאחר מועד זה.

**שינויים למסמכים השנתיים**

הדו"ח השנתי והדו"ח חצי השנתי יישלחו למיניצוגים במרשם אנמי המיניצוג. הדו"ח השנתי יישלח למיניצוגים במרשם אנמי המיניצוג. הדו"ח השנתי יישלח למיניצוגים במרשם אנמי המיניצוג. הדו"ח השנתי יישלח למיניצוגים במרשם אנמי המיניצוג.

משתה שלם במתקן אחד.

100 מעלות! למי צורים

**צורים סופר בד**

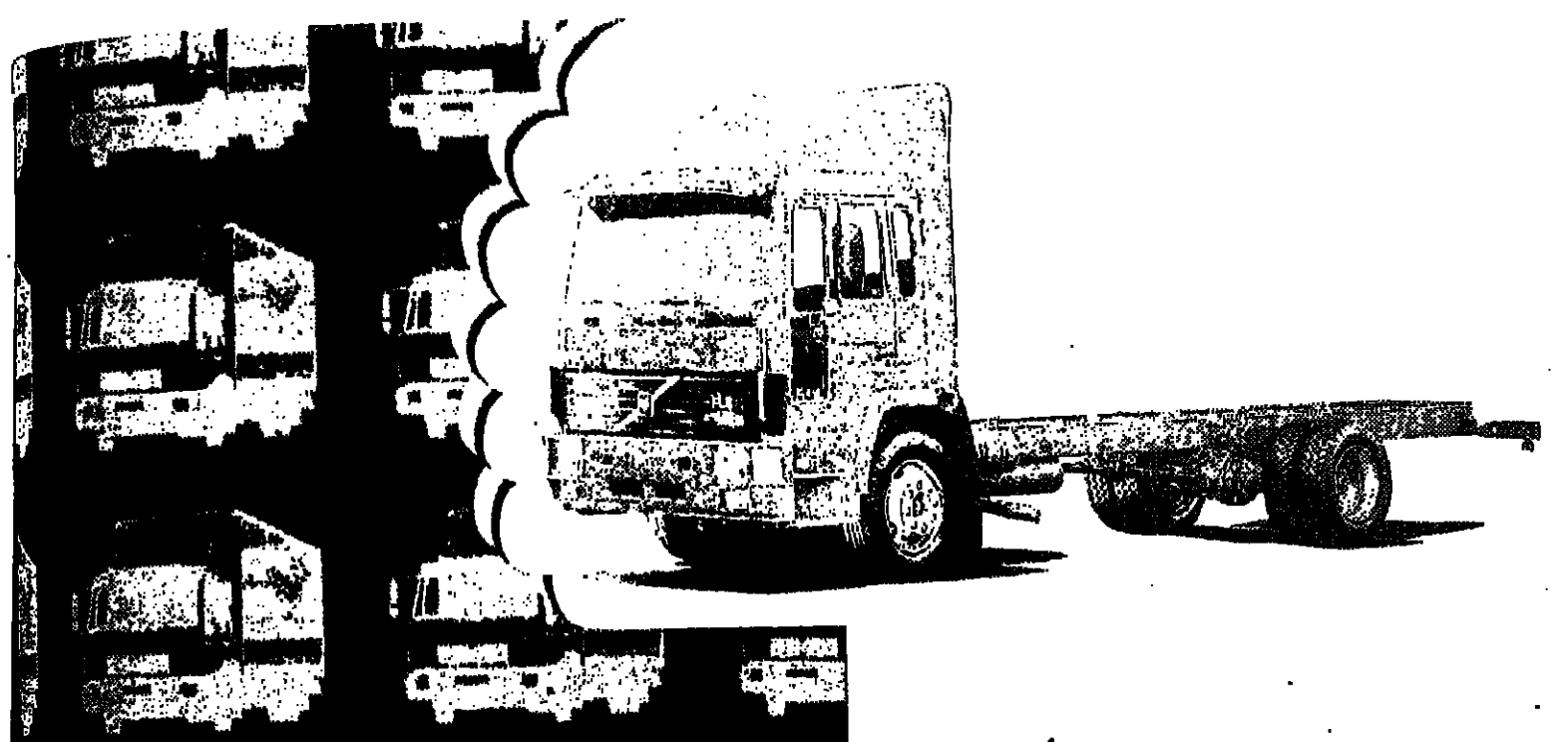
היחיד שומביא את המים לרתיחה מלאה ועם בד מיוחד להקצפת חלב

**מי צורים ח"ג עכשיו: 177-022-3828**

קיבוץ ראש צורים גוש עציון

חדש! כפנטזיה עולמית!





# ב-94' תפסה וולוו 53% משוק משאיות החלוקה בישראל\*

...ואם כל נהג שני בוחר במשאית החלוקה של וולוו,

זה מפני שהיא היחידה המבטיחה לו:

● קניה קלה ותנאים נוחים.

● תפעול בנוחות מכסימלית ובעלות נמוכה.

● שמירה על הערך הגבוה ביותר בשוק כמשאית יד שניה.



וולוו מציעה תנאים מיוחדים לרכישת דגמי '95:

● מימון עד 80% מערך המשאית כולל הארגון.

● הלוואות גישור עד למכירת המשאית הישנה.

● **VOLVO קורדים**

(במסגרת המבצע)

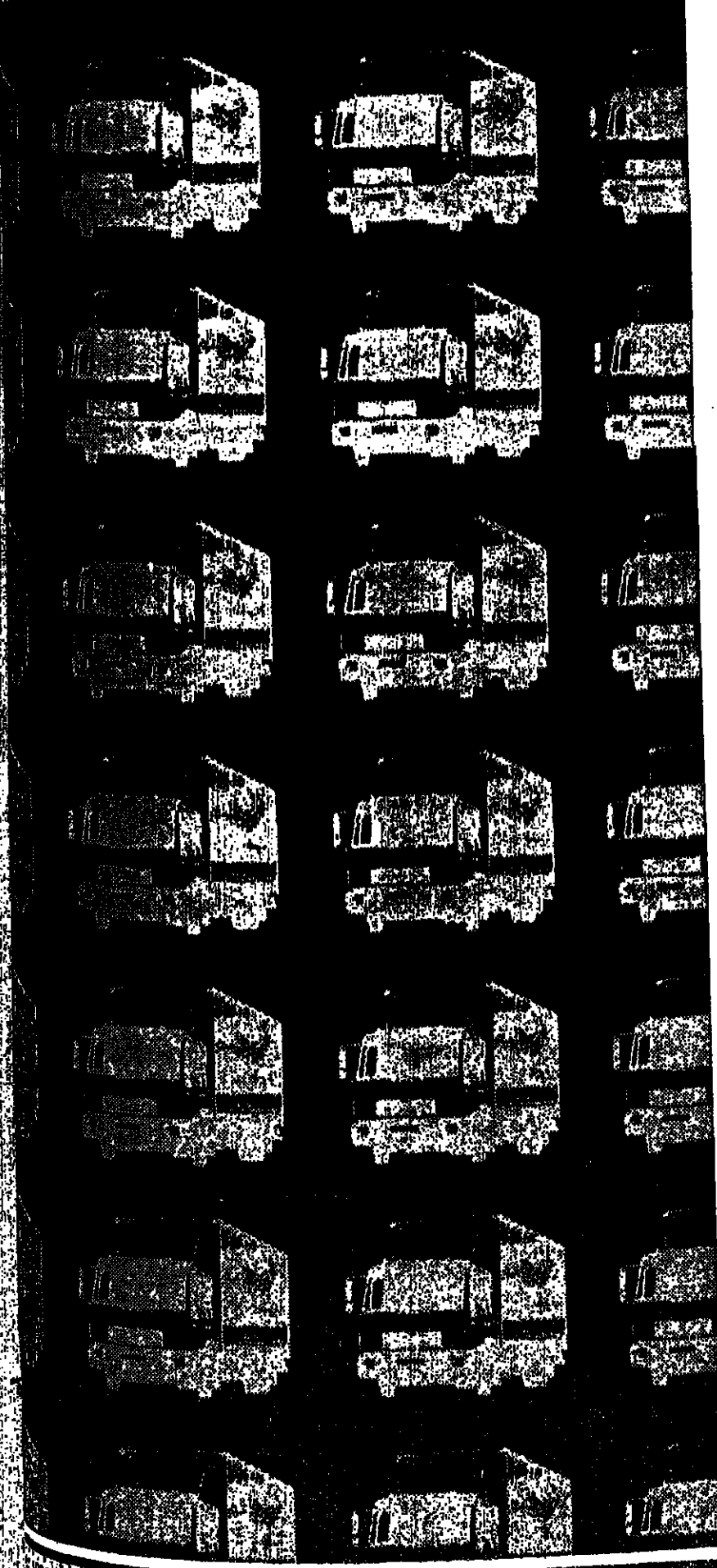
\* במשקל כולל בין 16-10 טון

תל אביב - רח' המסגר 50, טלפון: 03-5621180  
ירושלים - רח' האומן 14, תלפיון: 02-781382  
באר שבע - מוסר 'משירדח', תד. 2230 עמק שירה, טל: 07-274403  
חיפה - רח' ימ' 137 א', טלפון: 04-514148, 04-514110

**VOLVO**

4 **המנועה והמנועה** "מנוע" החדש לטכנולוגיה ולמשאיות בע"מ, יבואן וולוו בישראל

בשאר מתחלקות  
כל המשאיות המתחרות...



הפיגוע הנורא בבית ליד הטיל צל כבר על תהליך הח' תפיסת ההיסטוריה עם העם הפלסטיני. ברין, אנהנו שוא' לים את עצמנו האם לשלום כזה ייחלנו. קולות הצהלה בע' זה חגיגות שריפת הרגלים - כל אלה מעידים על התנוות הפעורה בינינו לבין הפלסטינים, ועל השינואה התנומת - לא רק בגלל שנות הכיבוש - שהשתרשה אצלם. ביסמיר אטר בזמנה, עמים משוחררים הם כפריי טובה". לצערי הרב, דבריו קולעים למתרחש כיום ביורה הפלסטינית. כמובן, אפשר למצוא הסברים רבים למה שקורה כיום, ובפרט למגמת ההקצנה, בציבור הפלסטיני. מחר גיסא, ירה הקצונה של ישראל, שלא ידעה להימנע בזמן, שלא השכי' לה לבנות גשר לאמון הדדי: בחירתה של הממשלה, משיק' לים פגמים, להקשות על הדרשות הפלסטיניות ולקבוע בר' שום פעולה ותחשבות של מכולתנים בכל הקשור לער' מאת. מאידך גיסא, ליקויי מאורות פלסטיני כמה שנוגע לר' הזה של הדרשות כלפי ישראל; ניסיונו המתמשך של ער' פאת לכרסם פה ושם בהסכם כדי להקנות לאוטונומיה צביון של מדינת סירוב למלא את התחייבויותיו לדר'ם (בנושא האמנה הפלסטינית למשל) וטענתו הפוליטית, החמורה מכל - הניסיון לפייס את הקיצונים שחרתו על דגלם מלחמה חס' וח פשרות בישראל. ערפאת לא הבין כי הפרסגר האמיתי שלו להצלחה, כמו לכישלון, הוא ישראל ולא ההמאס והג'יהאד האיסלמי. עתה, בעקבות הפיגוע בבית ליד ובעקבות סירדת פיגועי דמים קודמים, חזרה להכרתנו החבנה כי תהליך השלום בר' לו יקום או יפול על הסדר. נכון, הסדר איננו איום קיומי על ישראל, אבל במישוראח מאו הכוחות השבירי במזרח התיכון, התמוטטותו של תהליך השלום עם הפלסטינים בע' טיו של הסדר הינה איום אסטרטגי שאי אפשר להתעלם ממנו, משום שלא שלום עם הפלסטינים לא יהיה שלום אמיתי עם אף אחת משכנותינו. לצערי, רק מעטים מן הפלסטינים מבינים כי הם יפסידו מתמוטטות התהליך, בעיני הציבור הפלסטיני, פעולות

פעולת הסדר בצומת בית ליד, בוצעה כנראה ע"י שני מחללים מלאכים שהיו במקום ובזמן בהם היה בכוחם לר' רום נזק מירבי. מבחינת מבצע הפיגוע, ומבחינת שולחיהם, ויהיו זו פעולה מוצלחת מאין כמוה - בפגיעה הישירה, בה' על הנועז, בעידוד הנזק של המערכת הפוליטית בארץ ובחבלה בתהליך השלום. כדי לבצע פעולה כזה, מישור הטיל משימה, נבחר היער, בוצעו סידורים בשטח בהם נאספו תוניים שעובדו לכלל תוכ' ניה, תוכנו האמצעים הדרושים, נבחרו, תורכו ואומנו המ' בצעים, שיצאו לביצוע, תגיעו ליעדם בלא פגע וביצוע את משימתם בשלמות ובדיקות במסרה. כל זאת תחת לחץ של מידוד בלתי פוסק, של פחד מהלשונות, צורך בשמירת ביט' חן שיה ברמה גבוהה, הנעת אנשים ממקום למקום, הפעלת סייענים, מקומות מיסוד ומה לא. תבחרו ובסביבה מהם יצאו המבצעים התקבל הפיגוע בתשואות, והם הפכו בין לילה לגבורים למחלל לחיפוי. למרות ההלם, הוועוד והמכה שספגנו, צריך להודות שמולנו לוחם גורם מקצועי, מימון, חסר תתיעה, נחוש בדע' ח, בעל אמצעים, בעל נגישות למדיעין, בעל יכולת

## ז'ק נריה

### אקדמה להפרדה

הסדר, המתבצעת כמעט כולן בתוך שטחה הריבוני של יש' ראל, הינן אמצעי וול, נוח חמין לשכירת דתו של העם בר' שראל ולהגברת הלחצים המכוונים לגורם להפרדה ולווי' תור על השטחים שבשלטון ישראל. ובכך, מה ערשים האם מגר במתכונתו הנוכחית הא פית' רוזן האם ההכירה האוטומטית כי השיחות יימשכו מועילה במשותף מה הטעם בהדרעת על ניתוק או הפרדה אם זו סר' סמא גבוהה וייקה מתוכנן מה התגיון בעיניו ההתיישבות, שיקשה עוד יותר על ההפרדה ומניעת החיבור? אין ספק בלבי כי רוב רובו של הציבור בישראל משוכנע כי אסור להת' להדרמות השלום לחמוק מבין ידי, אין גם ספק בלבי כי איש מאיתנו איננו מוכן לחיות תחת איום מת' מיד של הסדר. על רקע זה אין מנוס מפיתרונות דיקליים, ואלה מצויים במישור הביטחוני, המדיני והכלכלי. במישור הביטחוני - התארגנות חז'ל וכוחות הביטחון, בעיקר בתוך שטחה הריבוני של מדינת ישראל, במגמה לצ' מצב ככל הניתן והישנות פיגועים מסוג בית ליד. לא צריך להיבהל גם מהמלח מגר ארד'טווח. במישור המדיני - כולנו מסכימים כי נוסחת אוסלו מקרס' עת, אם ברוצנו להגיע באמת להפרדה בין שני העמים, יש להסכים כבר עתה לרלג על שלב הביניים בהסדר עם הפ' לסטיגים ולהיכנס לשיחות על מעמד הקבע של השטחים. מ"מ כזה יתנהל במציאות של סגר מתמשך, עם סידורים ומגישורים. לצורך התארגנות, יש להשהות את השיחות לתקופה מסוימת. ובמישור הכלכלי - להודים לדרשות הפלסטיניות סיוע, מגורמי חוץ ומישראל, על מנת לפצות על אבדן מקומות העבודה בישראל (למקבלים בישראל ולאחרים אין על מה להתלונן, לפני שנתיים היו בארץ 5,000 פועלים זרים, כיום יש 50 אלף). הפיגוע בבית ליד הוא רמזר ארום גדול, המאתת לע' צוד כסרם נמשך בידך.

## נחום דגלי

### זו אותה הפצצה המתקתקת

תכנון ברמה גבוהה. סירדת פיגועי המתאבדים בעפולה, ור' רה, תל אביב וצומת בית ליד היא מלחמה. לקח זמן רב עד שהבנו, כמדינה, שהאינתיפאדה אינה עוד התפרצות של הפגנות מלחות בהשכלת אנשים, שתרעד' עוד מעט, אלא מרי אזרחי רחב ידיים. ובשהבנו, היה מאוחר מדי לנקוט אמצעים שאולי יכלו להניקו בעודה באיבו, והאינתיפאדה הישנה את מטרותיה. ככל שנקדים להבין שגם זו מלחמה ניערד ניהרם, נהאם, נק' צד את משיכה, נצמצם את נזקיה ונפגעיה ונמנע הישנים מן ואייבי. אפשר צריך לעשות זאת ללא פגיעה בתהליך השלום. צריך להשיק את הקליקים מהאופן בו מתארגן ונהג הפרסגר למימון, ואולי לשנות דגשים וקצב, כלי להפסיק את המרי' והתהליך. ובמקביל, להתייחס למצב הביטחון כולו כאל פצ' זה מתקתקת רבת עוצמה - להטיל על ורועות הביטחון השונות להביא ולהציע פיתרונות מדיעניים ומיכלעיים המשוחררים מעכבות ובלמים פוליטיים ומשפטיים שנקטמם לא כיכרם במלחמה, ולהטיל עליהם לבצע, להחליט ולבצע. ניצחון כזה יחזק את הציבור שלנו, יחזק את הנושאים ודי' נותנים ופירחיו וירגשו גם בהסכמים הסופיים.

## ההיסטוריונים

הממשלה נכנעה וקיבלה את הצעת טומי לפיד • החור-  
אות היו הפעם ברורות והיתה נחישות יותר מתמיד • כי  
היסקיונים חדשים צצו כל יום גם מבין תומכי העבודה •  
וחברי ממשלה כבר שיקשקו נוכח ההפגנות שכוונו נגדה •  
אי לכך, נשלחו חמש מכוניות-תופת אל ערי הגדה • - הדי-  
צלחה היתה אדירה. המיבצע היה מרשים • הרבה בתים  
של ערבים הפכו לסתם מיגרשים • ברמאללה חלק השאק  
עם כמאה ועשרים גברים ונשים • בשכם נחרבה חכיכר  
חמרכאות וקרסו על מתפלליו שני מיסגדים • (בקריות-  
ארבע ובלכוד צחל: תראו מה זה עבודה של יהודים!) •  
בחרון חוסלה המכללה האיסלמית, לשמחת לוינגר, פורת,  
גאלה וידידים • נספרו כמאה גויות ובחן כחמישים גב'  
רים, ארבעים נשים ועשרה ילדים • ואם כבר, מוות לער-  
בים! ושולחים את רכב ישראל כה וכה • נשלחו גם משי-  
אית שהתפוצצה (אופט, טעות) ליד מסעדה עם תיירים ברי'  
ריו • ובירושלים, ברחוב צלאח-א-דין, חאמת, לא היתה  
ממש עבודה חלקה • התכוננו לסופרמרקט, אך כיתה של  
חמישים ילדות, שיצאו מבית-ספר, נמחקו • - נכון, חמר-  
אות חיו נוראים ובעולם כולו קמה צעקה • מצרים סגרה  
את השגרירות, חוסיין שידר מצוקה • במקסיקו פוצץ בגנין  
הקהילה, חבילת אוסלו התפרקה • ואן, כאשר הממשלה  
ראתה ששינאת-ישראל והאנטישמיות כבר משתוללות  
מקיר אל קיר • שלחו את ההיסטוריון העליון לארצות-אי-  
רופה, לחסביר • ואכן, טומי לפיד, ילד שואה עם דיפלומה,  
עמד מול כל העולם • וחיוור כמו הירח הצליל לשכנע בחו-  
כמותו את כולם • שאין חבדל בין ברברים וטוריריסטים,  
למדינת מתוקנות של בני-אדם • •  
וחסורו לא נפסק. בים, ביבשה, באוויר • וההיסטוריון  
חמוכשר שלנו נסע וטס והשתדל והסביר • עד כי יום שחור  
אחד, נורה טיל אל מטוס בדרכו מתל-אביב לארצות-חב-  
רית... • חבל חיה עצוב לראות כל כך הרבה מודעות-אבל  
בעיותנות עבריות • •

## ואב ב. ג'ין

### הפרות ההסכם ועיקרן תחילה

הממשלה החליטה להמשיך במ"מ עם אש"ף. למרות הכל, אך ספק  
אם חבירה יודעים את כולו וזמרת הפרות הסכמי אוסלו וקדיר על ידי  
שותפיהם בעזה ויריחו. הממשלה ניסתה אף להכחיש את דבר קיומו של  
ד"ח ממלשתי, המרכז את הפרות ההסכמים על ידי אש"ף, אך ללא חר'  
עיל - אתמול הונג על שולחן ועדת החינוך היר"ח הנעלם. במי  
סגר המלומד בכתב ביושש, שאנו מגיחים כי... קיימות הפרות וההיגות  
נוספות אשר אינן בירידענות. הסיבה משרדי חרין הואוצר לא העבירו  
ריכוז של ההפרות בתחומיהם, כפי שבוחרו להתקשר לעשות.  
אפילו מן היר"ח החלקי עולה המגמה קשה של הפרת ההסכם על ידי  
אש"ף בכל תחום. היר"ח עובד ברפרוף על אחת ההפרות בהפרות: בני'  
גור להסכם, אש"ף לא העביר עד היום לאישור ישראל את שמות אנשי  
הממשלה הפלסטינית שגויסו בעזה וביריחו. ראש משרד הא"ם בעזה  
העריך בשבוע שעבר כי, "משטרה" הואת מונה 13 אלף איש, במקום  
9,000 שהסכם עליהם בקודר. מהם יודעים לממשלה שמותיהם של  
5,600 בלבד, שהגיעו מחוץ לארץ. השאר הם אלמונים חמושים ומסכר'  
נים.  
בין עשרות הפרות ההסכם על ידי אש"ף נפקד מקומה של השתול-  
לותו בירושלים, השמטה מזהה זו תוכן אם יובא כלשוננו הסעיף הקצר  
שכתבתו. פעילות הדרשות הפלסטיניות בתחומי ירושלים או בקשר לר'  
ירושלים". נושא זה מחייב בדיקה מול משרד הרוץ, לנוכח חוסר אבהי'  
רות של הסיכומים השונים בעניין". בפני מחברי המיסקר עמדה כבר  
התחייבות הממשלה לעודר את פעילות מוסדות אש"ף בירושלים, כפי  
שהובאה במכתב לערפאת שנשלח באמצעות שרי הרוץ פרס הולסט.  
היר"ח מניה איפוא שיש עוד "סיכומים שונים" בנושא ירושלים, בין  
הממשלה לבין אש"ף, ואי ידעיתם היא שלא מאפשרת לקבוע אם פעי'  
לות אש"ף בירושלים אכן מהווה חריגה.  
ממשלה ישראל מתעלמת בעקביות מהפרות בשות אלה, ובכור'  
היום כי אין כל עודר לניסוח ההסכמים עם אש"ף, שבמקום שלום הכיאו  
עלינו גל סדר. מר ברין החל לאתרונה להתפתל כבסטיטיקה של חל'  
לי הסדר הערבי, במטרה להקטין מחומרת משמעותם. אולם המיספ'  
רים של כלל ההודים והפצעים כרורים מאור: 17' חודשים מאו הד'  
סכם מתקרב מספר ההפגעים הישראליים ל-600. שלושם הוכיח שוב שאי  
אפשר למנוע כל פיגוע רצחני, אולם קורבנות רבים נחסכו בחורשים  
בחורשים האחרונים, הודות למעצר מאות חשודים כבורי בשומרון וכי'  
חורה. בובל עזה, לעומת זאת, אין עתה שום אפשרות לסכל כך פעולות  
סדר, ואש"ף מסרב למלא את ההפקיו שתרועידה לו ממשלת ישראל.  
שבוע שעבר, סירס פגישתו עם בעל בריתו ערפאת, ודורע מר'  
רבין כמשקיף נייטרלי כי לשני הצדדים יש טענות בדבר הפרת ההסכם  
ביניהם. טענת ערפאת נגר בניית יישובים יחודיים להקבלה, מר רבין  
הודיע כי ימשיך ביישום הסכמי אוסלו וסדר. למרות חתרנות בדי'  
אש"ף, ומר פרס קבע כי ירושלים רבתי אינה אלא מושב ספרותי,  
מעשים מקריבים את חיים בו המונה, ראש הממשלה יצחק רבין'  
והצירוף, שר הרוץ שבער פרס' והקטן לטושים ספרותיים.

הכרזת מלחמה

# ESCORT ACTIV

אתה מתיישב בנוחות בכורסא שעו של תאונה. כמה שהיא בטוחה! תאו בגב ובתא המנוע. החלונות החשמ אתה מניח את ידיך על הגה הכח - 90 כ"ס והזרקת דלק רב נקודתיו הגבלת קילומטרים ל-3 שנים אסקורט אקטיב. משפר



בתמונה אסקורט אקטיב 3 דלתות ניתן להשיג דגמי 4 ו-5 דלתות. המכירה נעשית בדגמים בלבד.



לקבלת פרטים ותאום נסיעת מבחן לצלל חנימ 177-022-1989  
42 מוסקי שרות בכל הארץ ■ הסדר: TRADE IN, לסינוג ותנאי תשלום במסלולים נוחים במיוחד.  
\* בנואים אופטימלים עפי נתוני היצרן  
\*\* המחיר לזום אסקורט אקטיב 4 דלתות כולל מע"מ. לא כולל אביזרי רישום ולמי מוריד 95051 הכרזה שמירת לעמדה אח הכות לשנות המהיר המפרט כולל עול.

ישראל יואל אילון 59. סל' 5375252 • ח'פיה: יפ' 145. סל' 555999 • י.ס. דרך בית לחם 144. סל' 722111 • ח'א: סולובר, הסראבה 7. סל' 5624142 • ח'פיה: ליבית. צ'ק פוסט. מקדף 2. סל' 722272 • ח'פיה: מוסף ברק. חרופי החעשיה 6 ספרק ח'פיה. סל' 722695 • ב'ש ש.ד.ר. הנורים 1. סל' 281884/5 • סבריה: דח' אילת סל' 791317 • נצרת: פירד ראהר. אוהה: סל' 4622201 • ראשניצ' אהים ולצמן. וחלה יהודה. סל' 9613271 • נחיה: סל' 823852 • חדרה: אהים קפלן. היבורים 78 סל' 324393 • אורונה - קרית נח סל' 811601 • אשקלון: שרותי ציד א.ח. צפוני סל' 750811 • נבוסכי פורד המורשים בכל רחבי הארץ

## הילארי קלינטון יכולה להירגע: צילומי העידום שלה - לא יפורסמו

מאת גיימס בון, כתב "טיימס" בניו-יורק, מיוחד לדיעות אחרונות



**לאחר 128 שעות חולצו שני הקשישים מההריסות**  
צוותי הצלה הפעילו ששום את כל המ קשים בעיר קובה הדרושה, כשחילוץ שני קשישים מבין ההריסות - 128 שעות לאחר רעידת האדמה הקטלנית.  
צוותי הצלה, שנעזרו במצלמות עם חיי"ש חום ובכלבי גישוש, לא הפסיקו את החי"ש שנים אחדות 200 הנעדרים, בעקבות האסון שבו נהרגו קרוב ל-5,000 איש.  
אנשי צוותי הצלה חילצו מבין ההריסות אשה בת 78 וגבר בן 66, שנלכדו תחת ביתו של שכנם. לא נמסר מה מצבם הרפואי.  
מספר הפצועים מסתכם ב-25,964, יותר מ-50,000 מבנים נהרסו או נסגרו קשה בר"ש, עש, שהפך לאסון הטבע הקשה ביותר שפקד את ימאן מאז מלחמת העולם השנייה. קודם לכן הותקפה בתואר המפוקפק סופת טייפון, שפקדה ב-1955 את איזור העיר נאגריה, ובה נהרגו 4,967 איש.  
(הרייפר)

**עם קול הלב**  
זמר האופרה האיטלקי, לוציאנו פאוארוטי, הגיע שלוש למיאמי, פלורידה. הוא שהה בעיר יום אחד - והופיע בקונצרט אחד. (א.מ.י.)

## מדענים: האנושות בסכנה בגלל הפערה של גז רעיל

מאת דימיטרי פרופקוביץ, כתבנו במוסקבה -

אסון אקולוגי נוראי, שעלול לשים קץ לציביליזציה האנושית ואף לקיום המין האנושי כבר התחיל, ואין ביד מדענים שום אמצעי לעצור אותו.  
עם החרשות ורעות האלה חורו למסכת גיאולוגיים, שממשך שלוש שנים ערכו עבודת מחקר באיזורים טונגרה - המרחב של ארצות ביצות קפואה, ובהם שחרע על אלפי קילומטרים, לאורך החופים של אוקיינוס הקרח.  
עד כה מכרו המדענים, שמטלות לשיכתת הארצות באיזורים הצפון מסתתרים מאחורי מיליארדי טונות של גזים קפואים, שנשארו כאן אחרי סוף עידן הקרחונים, לפני 12 אלף שנה. בנרית המעצות ובכמה ארצות אחרות אף מתרחו כל מיני פרויקטים, לניצול מאגרי המים הענקיים האלה להשקית אדומים מברזיים.  
אבל, הגיאולוגים מאוניברסיטת מוסקבה ומאחורי בריטית חוקארו (יפאן) הבינו אחרי מחקר מקיף למי קטנה חרמשעיות הקרחונים והתקרעו של הגז פון טונגרים בחובם סכנה איומה: הקרח כולל כמויות אדירות של הגז הרעיל מתאן, ובשנים האחרונות הוא החל להיפלט לתוך האטמוספירה בכמויות גדולות ודור לכוח.  
פעילות הארם, לרבות באיזורי הצפון - טונגרים הגיאולוגים - הקמת אלפי מפעלים גדולים ושריפת מיליוני טונות של גזם ופחם בכל יום - כל אלה גורמו לשכירת האיוון הרק של הטבע. האקלים העולמי כולו החל להתחמם בהדרגה. במרחבים הענקיים של טונגרה גרם הדבר לסוף הארבה ולהמסה של הקרח, המתאן הקפוא משתחרר לאוויר - וגידול תכולת המי תאן באטמוספירה מביא לאפקט החממה, כאשר החום לא יכול להתפזר בחלל החיצון, נשאר כולו באטמוספירה וגורם להתחממות כללית.  
הסוף החל רק בשנות ה-70, אומרים המדענים. אבל, כבר בקיץ 1994 נשלחו לאורד כי"ס אלף טונות של מתאן מהמרחבים של צפון-מזרח, והתחיל ההו מתפתח עבור הברי. ככל שיש יותר מתאן באטמוספירה, כך האקלים מתחמם יותר. ככל שהאקלים נעשה חם יותר - כך מתגברים ההסף ופליטת כמויות נוספות של הגז הרעיל, וחורר הלילה.  
כיום לא ידוע למדענים, מהן כמויות המתאן שבי חור הקרחונים התחלקו, אבל אם התחיל הגז הגז יימשך, חמצנו בעוד 30 שנה הדרחמנות הכללית את הקו האדום, שמאחוריו מתחילה התמוססות קרחו הער של הקוטב הצפוני ושל אנטרקטיקה. זה יביא, כמכרה, להתמוססות הציורילוציה האנושית ברצף של שטחנות, שופות ענק ורעידות אדמה.

מקדף 2. סל' 722272

הכבוד

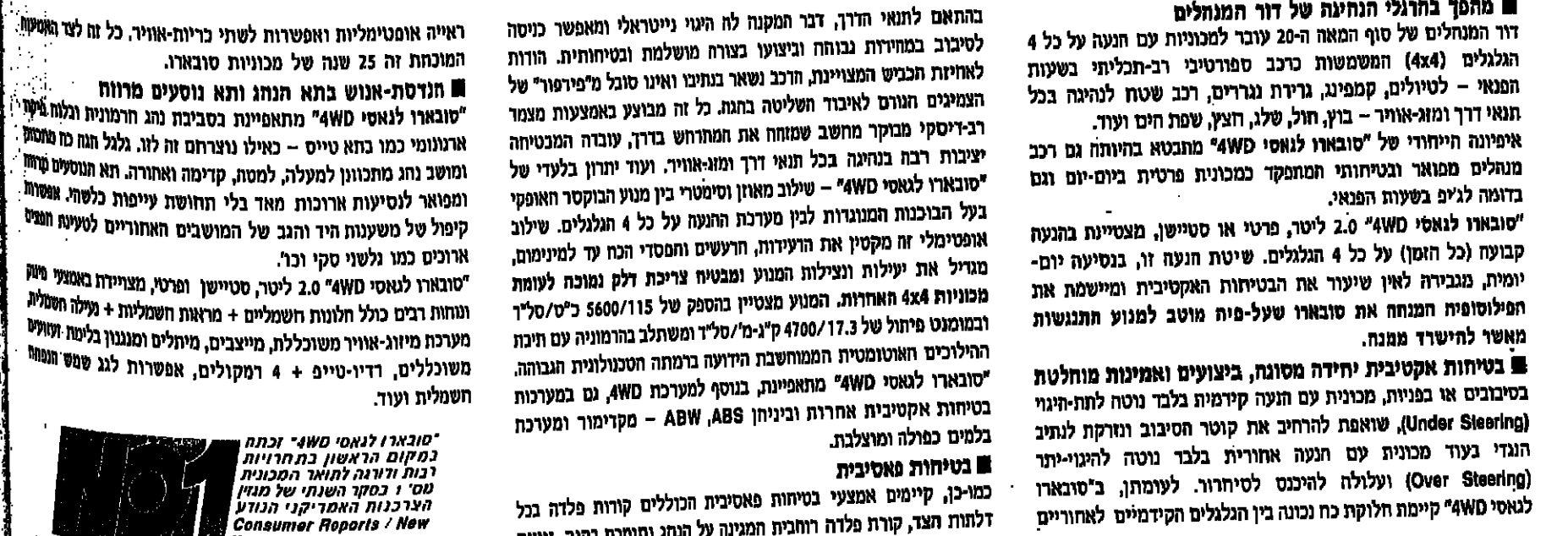








מכונית דו-שימושית: המתפקדת גם כרכב פרטי וגם בדומה ל"פ להדפסת קאנה-ולטוולים" בשעות הפנאי.



**SUBARU LEGACY 4WD**  
ההנעה כולה שלך

[illegible]

מלחמה לא קדושה: האדמו"ר מבעלז, איש עם כבוד, כועס על האדמו"ר ממכנובקה, המציג את עצמו מדי פעם כאדמו"ר ממכנובקה-בעלז. בשבועות האחרונים היכו חסידיו בעלז פעמיים את חסידיו מכנובקה, שברו את מכוניתו של אדמו"רם וגירשו אותו בבושת פנים ממסיבה שערך • המשך יבוא

כשסירי עזלו מהסוויסס לרסן, העולם החרירי שחנק.  
המלחמה הוה, כמו רוב המלחמות בין האדמיסרס, היא  
עניין של כבוד. האדמיסרס המלחמה בין האדמיסרס, היא  
לו בבני רוס, ויש לו חצר האכולות מעט חסידים. משפחת  
רוקת, אליה הוא משתייך, היא גם משפחתו של האדמיסרס,  
במעלה, הרב ישישכר רב רוקת. האדמיסרס ממבונקה, אדם  
שקט בדרך כלל, אמנם פרס מהסירות בעל לפני שנים,  
אבל עדיין מציג את עצמו מרי מעט כאדמיסרס ממבונקה.  
בעל.

לפי כמה שביעות הכיור האדום" ממבטובה על מסיבה לרגל הכנסת ספר תורה לבית מדרשו החדש בצפון ירושלים. על ההזמנות ששלח הופיע השם מבטובה בעל, מה שעורר מיד את חמתו של האדמו"ר מבעלי, הרגיש במיוחד לענייני כבוד. בירדעתו או שלא בירדעתו, הגיעו למקום מאות חסידים בעלי, היכו את חסיד מבטובה מכות נמרצות, שברו את מכוניתו של האדמו"ר וגירשו אותו משם בכוחות נמרצים.

עבר שבוע והאלימות הבעלורית התפרצה שנית, והפעם בחתונה של אברך מחסידות בעלו שאחיו, מה נורא, הוא חסיד מנובוקה. כמה מחסיד בעלו הוציא את כפת החוצה, והוא לא היה זה. גם כאן שתקו כל הארמז'רים והרבנים.

רק לאומרי' אינן אחד החזים לפתוח את הפה: הארמור' מרחמסטריווקה. הוא קבע פגישה עם הארמור' מגור, שנחשב לארמור' החזק ביותר בארץ והיחיד שמסוגל להעמיד מול גייסותיו של הארמור' מבעל, גייסות מסודרים משלו. בפגישה רדש הארמור' מרחמסטריווקה, כי הארמור' מגור יחתום על מכתב גינוי לחסידות בעלו. אבל מה, גם הארמור' מגור פחד לצאת למטבח של בעלו לבדו. הוא שלח שליחים לראש בית הדיון של העדה החרדית בירושלים, הרב ישראל יעקב פישר, כדי שיחתום גם הוא על המכתב. פישר סירב לחתום, והסביר כי "לי אין חסידים, כמו לארמור' מגור, שיגנו עלי". מפה לשם, הסכים ראש העדה החרדית, הרב משה אריה פריינד, לצרף את חתימתו למכתב.

האומ"ד מבצעו חתים שלא להסתרם על חסידות גור; הוא נסח לא שכח כמה ימים שכח ח"כ לשעבר מנחם פורש בבית חולים, לאחר שנחשף בזלזול בכבוד האומ"ד מגור. האומ"ד מבצעו פרסם, ליכר, מין הודעת התגצלות מגומגמת, שבה גינה כל אלימות. כדי לתת תוקף לדבריו, אף הגדיל לעשות ושלח כמאה מחורים מבצעו לטבריה, למה שיכול להתפרש כהגלייה.

הסדרי מכונקתה לא קנו גם את הצער הזה, וטענו כי האדמו"ר מבצעו התכונן לטת להסדירו פרס על אלימותם. האדמו"ר ממכונקתה אף כתב השבוע מכתב חריף בעניין: "על עשה ד' כ' לנו. למראה עינינו, דאבה נפשנו לראות בחריף הזה משתלחין בראש תוצות עיר קדושתנו וסמ הקדוש בקדושתו משפיל ע' שאל ומחולל בפי ודלתנו. כ' אין כ' אין א' בקדושת אדמו"ר מבצעו, לא להיות כן בעליו חסדי בעליו, לזה כ' המבטלי, ושום הכאה שבעולם לא יכולה להפריד בינו והימים."

כשרחצו בראש אילן בירושלים מכים השטרים אברכים וקצים אנשים על מזונות חלופות, כל הרבנים נזעקים לגנות את האלימות של "קלגסי המשטרה", כלשונם.

[illegible]

מעבשו אפשר לשלוח לא רק פקס לכותל, או פקס ישיר לקברו של הרבי מלובוויטש, אלא גם פקס למערת המכבול. כשל האצב הבטורני בחבורו, המנוע רבים מלהגיע להתפלל במערת המכבול, מתווח האגודה לשמירת המסורות וזקרושים קו פקס מיוחד למערה.

למקס זה יכול כל אדם לשלוח בקשה בסגירות רפואה, ויוג וכל  
דבר שיעלה על הרעת, בתנאי שיכתוב בקיצור ובתימצות. אנשי  
האגודה מנציחים לתתמלל עבור הפונים ליד קברי האבות במערה ללא  
תשלום. מספר הפקס: 02-924444.

של ההסתדרות הכללית של העובדים בא"י

\_\_\_\_\_

תחקיים בימים ראשון-שני, כח'-כט' בשבט תשנ"ה,  
29-30 בינואר 1995, בכפר המכביה רמת גן.

<p><b>יום ראשון 29.1.95</b></p>	<p><b>10.00 - 9.00</b> התכנסות, רישום וחלוקת תיקים.</p>	<p><b>10.30 - 10.00</b> פתירת הוועידה - ח"כ רן כהן, יו"ר הוועדה המכינה.</p>	<p><b>11.00 - 10.30</b> אישור מסמכי הוועידה וסדר היום.</p>	<p><b>שיבת ראשונה</b> <b>13.00 - 11.00</b> דרי"ח יו"ר ההסתדרות - ח"כ חיים רמון, יעדי ההסתדרות.</p>
<p><b>ישיבת שנייה</b></p>	<p><b>15.00 - 13.30</b> התפרסם באגיד מקצועי - ח"כ עמי פרי, יו"ר האגף לאגוד מקצועי.</p>	<p><b>דין.</b></p>	<p><b>ישיבת שלישית</b> <b>17.30 - 15.00</b> התפרסם במבנה הארגוני - ח"כ רן כהן, יו"ר הוועדה המכינה.</p>	<p><b>פני שומר, יו"ר האגף לארגון ומעצות פועלים.</b> <b>דין.</b></p>

16.00 - 17.30 נציג תאורחים מחו"ל - ברכה.

יורד ההסתדרות, ח"כ חיים רגון.  
סילבס חדיניס.  
ראש הממשלה ושר הבטחון, יצחק רבין.

ישיבות המוסיק	יום שני 30.1.95
12.00 - 13.00	ישיבות דביעית
בחירת מוסדות, רשות השיפוט ומבקר ההסתדרות.	12.00 - 9.00
13.00 - 15.00	שינויים בחוקת ההסתדרות ובתקנונים.
החלטות והצבעות.	
סיכום חוועידה - נעילה.	

.....

**על סדר היום:**

15:00 - מתקחה - ת"פ היום אורון (נצמס),  
ילד האגף למשק ודכמים.  
- הגדלת קרן מילואים.  
- יעושים בוחקת חברת העובדים.  
- ביטול הועידה והמועצה.  
- שונות.





# מקדמוני

ירושלים  
ועדת הפונים  
מוסמכת להעניש

חוקים נוקשים נחקקו השבוע בבי-הספר הפתוח "דרור" בירושלים, העוסק על "החוק" צפוי לעונשים. החוקים היו המעט נצטיי כיתות בית הספר, שקיימו ריון רציני ונעמיק במסגרת. ועדת הפונים.

לאחר דיון כיתתי על סוגי הבעיות שקיימות במשחק הפונים בבית הספר, נפגשו נציגי כיתות א' עד ס' סגן כנחל בית הספר, אבי ברנר, והציגו בפניו את הבעיות שקיימות במשחק הפונים במיתחם בית הספר. כישיתן מליאה נוספת שערכו הנציגים עם מנהל בית הספר אמית' רובנסקי, הוחלט הכללים הבאים: משחקי הפונים יתקיימו כשתי כיתות או רוק נציגי ההפסקות: תלמידי כיתה ד' ימנו תורנים שיפתחו על המשחקים וישמרו על כללי ההדירות: הכניסה לתורים המורשים אך ורק לבעלי "פונים".

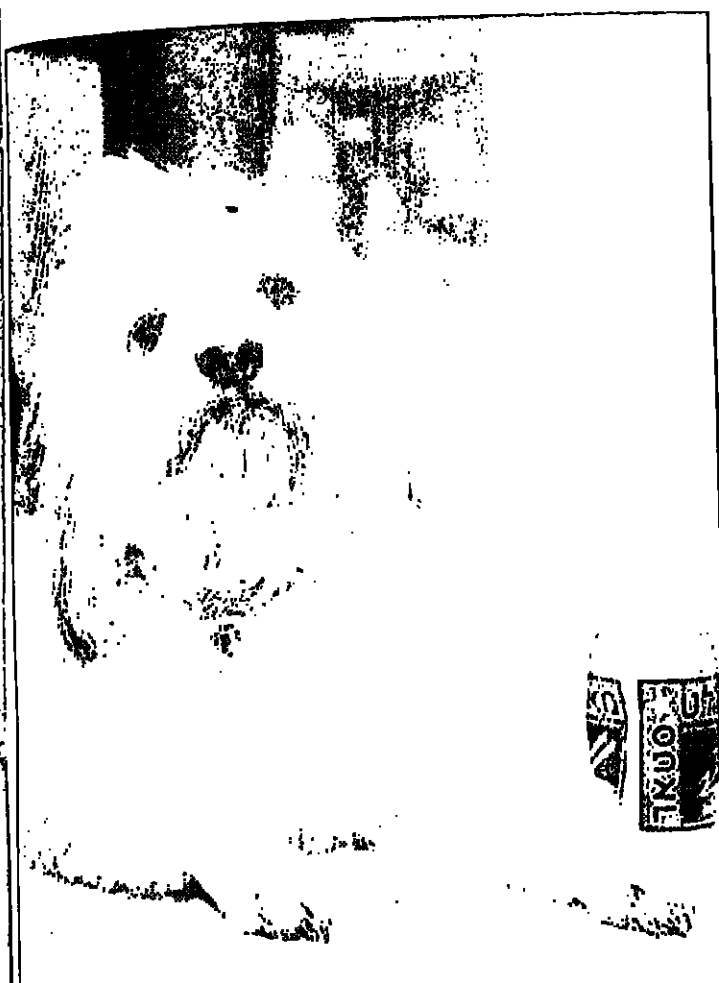
תלמידים שלא יקפידו על הכללים צפויים עונשים וכללים, החרמם. הפונים לתקופות זמן קצרות. מנהל בית הספר, אמית' רובנסקי, הבטיח לתלמידיו כי "נעשה תורניות נציגים מבין הכיתות כדי לאפשר לכולם להשתתף, לתרום ולחנות את ניסיון החסיקה".

**תל-אביב**  
**להחזיר את רחוב אלנבי לתפארתו**  
יותר מ-100 בעלי עסקים מרחוב אלנבי בתל-אביב, פנו אל ראש העירייה, רונן מילוא, בדרישה לשנות את מני הדוכן ההולך ודועך, לטענתם.

בעלי העסקים שהתארגנו בימות משה שלמה, בעל מסעדה ברחוב, וחמו על עצומה שכותרתה: "להחזיר את אלנבי לתל-אביב" ומסרו אותה לראש העירייה, "בעלי העסקים לא רוצים של הרחוב משלמים מיסים עיוניים אסטרטגיים והתמורה להם אפסית", אמר בעצומה. מדרבנות מוונחת, קירות מתפוררים ותאורה לקויה. עם ערב נראה הרחוב כשוממו ומונח.

בעלי העסקים מציינים עוד, כי הרחוב אלנבי יש את כל התנאים לחזור ולהיות מרכז עסקים, קניות וביילי כעכבר.

**חמו טרבלסי**



**חובס שועש**  
רק תנו לו שמש ובירה שחורה ופניה סמך במורחוב נחלת-שבע בירושלים - ואולי הרבה סיבות לבחור ולנשך. תחלום. חס. חס.

**חשבונות מלפון מנופחים בגילה**  
חושבים יהודים וערבים משכונת גילה בירושלים, באזור בנייה חדש הנחל עם התושבים הערבים המתגוררים בסמוך, התלוננו על חשבונות טלפון מנופחים שבהם נכללו שיתות לח"ל ושיתות לשירותי 056 שלא ערכו אף תשלום. קיבל חשבון על סך 4,000 שקל. כשפנו לבידור נמסר להם מבוק, כי ידוע להם על התקלה ואינם צריכים לשלם חשבונות אלה.

דובר "בוק" אמר, כי לא ידוע על תקלה נרחבת בגילה. לדבריו: הכל תקין.

**ניו-יורק**  
**מתקשרת לרעננה**  
מה למדינת ניו-יורק שבארצות הברית ולרעננה נפברואר עומד להיפתח כרעננה משרד קישור שייצג את ניו-יורק בארץ. המשרד נועד לחזק ולקדם את האינטרסים הכלכליים, התיירותיים והחברתיים השותפים לישראל ולניו-יורק.

כך הוחלט כשראש עיריית רעננה, ואב בליסקי, נפגש עם מועלת מרש ניו-יורק, כריסטיאן ויטמן. ההחלטה על כך התקבלה עקב החסמים המינהליים בין ההקלה הישראלית בניו-יורק ובין רעננה, אמר בליסקי.

**עומד מעורבותו**

# מפעילות הבריות של פירר



משרד בריאות של אדם אחר" - כך מכונה הרב אלימלך פירר מבני-ברק.

מחמתים, ביום חמישי, ייערך ערב הצדעה בהיכל התרבות בתל-אביב, שכל הכנסותיו יהיו קודש ליד עזרה למרפא, המוסד שפירר עומד בראשו. לפירר יציעו בערב זה נשיא המדינה, עוז ריצמן, שר הבריאות, אפרים סנה, וראש עיריית תל-אביב, רונן מילוא.

כשימשיך כשר בריאות, סיפר אהוד אולמרט, נכחו בכנס בינלאומי של רופאים. המסקנה: כשפנו אל פרופסורים מהארץ ומהעולם ואמרו: "לי שמע, רצוי שתקשיב לרבי הזה פירר, כי גם אנחנו מקשיבים לו".

איש שהוא תופעה, נכתב על הרב הצנוע. "צריך" הכיר אותו עיתון חילוני. דומה כי שום הנדסה ומנהל לא ימצאו את גודל הסיוע שהוא מגיש לחולים ולנוקשים.

**ביום חמישי, ייערך ערב הצדעה בהיכל התרבות, שכל הכנסותיו יהיו קודש ליד עזרה למרפא, המוסד שפירר עומד בראשו. ערכו של הציד הרפואי העומד לרשות, יד עזרה למרפא הוא שלושה מיליון דולר**

הרב פירר, חסיד בעל, החל את פעולות הסיוע שלו עוד בחינתו נער. או בעיקר טיפל בוקנים. בין שיעור לשיעור בישיבה, התעמק פירר בספריו ורשאו. לאחר שנישאת הקים יחד עם עמיתים לספר של הישיבה אגודת מתנדבים שתאסוף כספים כדי לרכוש ציוד רפואי. העיקרון היה, להרבות ברכש ציוד רפואי ולמסור אותו בהשאלה לנוקשים.

הדיון הפך למציאות, המוסד היה לארגון ארצי, המפעיל מאות מתנדבים בחמישה מניפים נתיבי הארץ. נכון להיום ערכו של הציד הרפואי העומד לרשות "יד עזרה למרפא" הוא שלושה מיליון דולר. המישה אמבולנסים תרישים עומרים הן בכל שעות היממה, ופירר ואנשיו נכונים בכל עת לספק מיכשור רפואי, להטות חולים לטיפולים מח"ל, לייבא תרופות נדירות, לספק תרופות רם, לייצא ולשלוח חולים לרופאים מקצועיים.

בנוסף, מח פירר קורסים להתמחות בעזרה ראשונה ובהיגיינה, פתח פרויקט של טיפול בתי לילדים חולי סרטן, והוא ומתנדביו אף מקיימים חלים בנתיים ומושיבים להם סיוע וסעד.

**עיר**  
**1,050 שקל קום**  
**לבעל כלב משוטט**

חושך ערר, אשר כלבו נתפס משוטט ברחובות העיר על-ידי פקחי מחלקת הת"ר בראה, נקנס על-ידי בית משפט השלום בכא-רשבע בסכום של 1,050 שקלים.

מהמחצית המקומית נמסר, כי מחלקת התברואה תקפיד גם בעתיד על טיפול בכלבים משוטטים ועל ענישת בעליהם.

**צבי אלוש**

**גבעתיים**  
**רק שלוש חלונות וגד העיריה**

עיריית גבעתיים היא העירייה שבגד זה הגוש מספר התביעות הקטן ביותר בשנת 1994 - כך עולה מנתוני בית המשפט לתביעות קטנות בתל-אביב. רק שלוש תביעות של תושבים הגושו כנגד העירייה במהלך השנה האחרונה.

מנתוני בית המשפט עולה עוד, כי בשנה האחרונה הגושו כ-100 תביעות של תושבים כנגד עיריית באזור המרכז. כנגד עיריית תל-אביב הגושו 45 תביעות, כנגד עיריית רמת-גן הגושו 15 תביעות, 10 תביעות הגושו כנגד כל אחת מהעיריות חולון, נתניה, בני ברק, ו-7 תביעות הגושו כנגד עיריית הרצליה.

**חיפה**  
**אל תאמר ביקח - אמור גביקה**

עיריית חיפה אימצה תיקון לשוני, ול-פיו יש לבנות את עובדי העירייה לובש המדים בתואר, "מפקחים עירוניים" ולא "פקחים עירוניים".

השינוי נעשה בהתאמה של ד"ר נרית שרליק, ממכללת הנגלי המערבי, לטענתה, החומר "מפקח" נשמע סמכותי יותר, על משקל "מנהל" ו"מנהל".

המפקחים העירוניים משתלבים ביום בקום, שבו הם לומדים משהי סידור בתורת המשפט, את הבסיס החוקי לפעולות הרשות המקומית ועוד.

**יואל מלג**

**נוחדו עוד יומיים!**  
**בואו לדאות** 95%  
מסדיים בריאות רבואה

**לראשונה בישראל**  
**כינוס ותעדוכה**  
**לרפואה משלימה**

**הכניסה לתעדוכה חיוני!**  
**התעדוכה פתוחה לקהל הרחב**  
**בין השעות 22:00-11:00**

**מרכז הקונגרסים בית האדמה שפיים**  
תחבורה ציבורית לכנס מתיא ומתנחל קו 601 כל 15 דקות. החניה במקום ובשפע.

ייוזם וארגון:  
**אשד הפקות ואירועים בע"מ**  
03-6058442, 03-6442524, 03-6058442

**למשרד הבטחון**  
**דדוש בשכירות בנהריה**  
ידיה בקומת קרקע בח 2-3 חדרים מרווחת + תייה צמודה מלפון + מזגן + דוד ענמש

בדבר פרטים נא לפנות לטלפונים:  
03-6977580  
03-6975801  
03-6975504

ביתן להשאיר הודעות במענה הקולי אנו לא משלמים דמי תיווך

**למשרד הבטחון**  
**דדוש בשכירות בבאר-שבע**  
בית פרטי או ידית קרקע בח 2 חדרים, כיסיה נפרדת + ריהוט + מלפון + מזגן + תייה צמודה

בהצעות נא לפנות לטלפונים:  
03-6977580  
03-6975801  
03-6975504

ביתן להשאיר הודעות במענה הקולי אנו לא משלמים דמי תיווך

משרד החינוך התרבות והספורט  
מינהל חברה ונוער

**קורס להכשרת מנחים להנחיית בעלי תפקידים במערכת החינוך הבלתי פורמלית**

מינהל חברה ונוער במשרד החינוך התרבות והספורט נערך לפיתוח קורסים מחוזיים או דו מחוזיים, להכשרת מנחים לתחנית בעלי תפקידים במערכת החינוך הבלתי פורמלית.

הקורס מיועד לבעלי תואר ראשון, בתחומי החברה והרוח: חינוך פסיכולוגיה, מדעי ההתנהגות, מינהל עסקים, ייעוץ ארגוני ועוד. בעלי ניסיון מוכח של שנתיים לפחות בחברות ובתחנות קבוצות.

**בתוכנית הקורס:**

- עקרונות החינוך הבלתי פורמלי
- מחרת תוכניות חינוכיות לבני נוער
- ניתוח תוכניות חינוכיות והתאמתן לצרכי אוכלוסיות חידע
- דרכי הנחיה
- עקרונות בבניית השתלמות

קורות חיים והמלצות יש לשלוח אל מרכז ההכרזה החרטי של מינהל חברה ונוער ברח' ספן 42 פ"ת 49210 (ליד רמת-המלח).

הקורס חינן בחוק של 112 שעות ומקנה גמול השתלמות קבלת תעודת מונית בתחנית קבוצות במועל עם תום ההשתלמות.

יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה - 24.1.1995

**מביא את דמי החכירה מראש והדרוויחו 50% יותר!**

**מבצע לבעלי זירות בבתים משותפים המשלמים דמי חכירה שנתיים - שלמו מראש והרוויחו 50% ומעלה**

אם אתה בעל דירה בבית משותף בן 2 קומות וארבע דירות לפחות ואנזה משלם דמי חכירה שנתיים, יש למינהל מקרקעי ישראל הצעה מיוחדת בשבילך: שלם היום תשלום חד-פעמי וכלומר דמי הון! בתהנה של 50% ומעלה ותהיה פטור מתשלום דמי חכירה שנתיים, דמי הסכמה ודמי חיווש חכירה ל-49 שנים נוספות.

זהו עסקה משתלמת ביותר לזמן מוגבל - נצל אותה לפני שיהיה מאוחר

אירת אישית ובה הסברים ממרטים ומגוון אפשרויות התשלום נשלחה לכל החוכרים המשתתפים במבצע.

לפרטים נוספים אתה התקשר:

מחוז ירושלים	02-254121, 249093, 249095, 254922, 259802
מחוז צפון	06-558209, 558210, 558246/7, 558212/3
מחוז מרכז	03-5638293, 5638294, 5638203, 5638383
מחוז דרום	07-232202-5, 238759, 282778
מחוז חיפה	04-355411, 355460, 355470, 355472
מחוז תל-אביב	03-5638059, 5638069 (רב קרוי), 5614714

(היוון) חישוך סך התשלומים העתידיים ותשלום חד פעמי בעבורם בהיוון

**"מבצע מראש טוב" בתוקף עד 31.3.95**

**מינהל מקרקעי ישראל**

מקדמוני

# אם העבנו

**ב-104 שנותיה היא צפתה בגאווה איך בניה ובחרים בזה אחר זה לסנאט או לנשיאות. היא גם נאלצה להתמודד עם מותם בטרם עת של שלושה מהם. "אלוהים לקח לי הכל", אמרה פעם, "אבל לא נשברתי מעולם" • רוז קנדי, האשה שהעניקה לאמריקה את הדבר הקרוב ביותר למשפחת מלוכה, הלכה שלושם לעולמה**

## ■ מאת צדוק יחזקאל, ניו-יורק

היא בשמה 104 שנים של קללה וברכה גם יחד. לעתים נראה היה שמינון הקללות עלה כהרבה על הברכות, אבל רוז קנדי ראתה את עצמה כבת מול. "בסופו של דבר", התוודתה המלכה האם של משפחת המלוכה האמריקנית היחידה, "זכיתי בהרבה יותר מנזק אושר, ענישר, הרפתקאות וחוויות חיים מאשר יכולתי אי פעם לקוות".

אפשר לראות במשפט הזה כעין הגדרת אופי וסיכום חיים של האשה, שהעניקה לאמריקה את הכתר. שילוב של חכמה חיים, נחישות ברזל, כבוד עצמי ואומץ - שיגריר גם את בניה המפורסמים החלק מצאצאיהם. היא עצמה מעולם לא מילאה תפקיד פוליטי או נסלה חלק פעיל בעיצובה של ההיסטוריה האמריקנית, אבל בלעדיה קשה לראות את

האחים קנדי, ובמיוחד את ג'ון פ. קנדי - מניעים לא שהגיעו איך אמר שלושם, אדוארד קנדי, הצעיר בכניה וגם היחיד שנותר בחיים. רוז לא חיה ארוכים ורובאי רופו, ואהבנו אותה עמוקות. לכולנו במשפחת קנדי ופיג'ורלד היא הייתה השושנה (משמעות שמה באנגלית - צי) היפה מכולן.

כמה סמלי אולי שאת ימיה האחרונים העבירה רוז - מעורפות חלקיות מחשבך המוחי שפקד אותה לפני עשר שנים ושיחק אותה כמעט לגמרי - בצפייה בסרטים ישנים של המשפחה. היה כל כך הרבה מה לראות, כל כך הרבה במה להנגאות. מישור מבני המשפחה ראה, עם זאת, שלסרטים לא ישתרבו תמונות מאותם ימים נוראים בראלאס ב'63 ובקליפורניה ב'68, שבהם נרצחו שני בניה. גם מותה של זקלן נערד מהסרטים שהותר לה לראות. למעשה, עד מותה שלה - איש לא

סיפר לה שזקלן הקרימה אותה והוכרעה לפניה בני המשפחה חששו, שהידיעה תשבור את אמם, שבריא אותה רעועה ממילא.

היא הייתה זו ששיגרה את בניה לשרה הפוליטי. במדוע. כעניינים פקחות - וברצון. מאז שגרלו על כיצד היא רוצה לראותם בונים קריירה. לא בעסקים חילית. יש לנו רי וחתר כקר, חזרה ושיגרה להם. "אנחנו משפחה עשירה ואין שום צורך שתהפכו לאנשי עסקים. עליכם להפוך למשרתי ציבור - והי עורכם היחיד". היא תבעה מהם למלא אחרי צו החיים הזה - והם מילאו. אבל היא גם זו שטרחה להעניק להם את הכלים. מדרגע שלמדו לקרוא, הפכו עיתוני בוסטון להיות חלק בלתי נפרד ממינון הקריאה שלהם. היא עמדה על כך שילכו כל מה שעשוי לשרת אותם בעתיד. והם היו אמורים להיות



רוברט קנדי (1925-1968)  
נרצח במהלך כהונתו כסנאטור

ג'ון פ. קנדי (1917-1963)  
הנשיא ה-35 של ארה"ב. נרצח במהלך כהונתו כנשיא

ג'ון פ. קנדי (1928)  
נשיא פטריק קנדי (1888-1969)  
שימש כשריר ארה"ב בבריטניה

פטרישה קנדי (נ. 1924)

מיטר לאומורד (1941-1984)  
נעלה לשעבר של פטרישה קנדי

אבי המשפחה  
ג'ון פטריק קנדי (1888-1969)  
שימש כשריר ארה"ב בבריטניה

ג'ון פ. קנדי (נ. 1928)

יוניס מארי קנדי (נ. 1921)

אם המשפחה,  
רוז אליזבת פיג'ורלד-קנדי (1890 - 1995)

אדוארד קנדי (נ. 1932)  
סנאטור מטעם מדינת וירג'יניה

זקלן (ג'ק) קנדי (1929 - 1994)  
רעייתו של ג'ון פ. קנדי

שבט הקנדים בתמונה ב-1960. חסרים בתמונה שלושה ילדים: ג'ון פטריק קנדי, נולד ב-1915, נהרג ב-1944 במלחמת העולם השנייה • קתלין קנדי, נולדה ב-1920, נהרגה בתאונת סקי בשנת 1948 • רוזמרי קנדי, נולדה ב-1918, סובלת ממוגור שכלי ומאושפזת במסד

ידי יכולתה להתמודד עם הטרגיות שפקדו אותה. ואלו היו בלתי פוסקות. בתה הבכורה, רוזמרי, סבלה ממוגור שכלי חריף ואושפזה במסד לאחר לידתה. בתה הבכורה, ג'ון פטריק, שרפה לזיכנס ראשון לחיים הפוליטיים, נהרג במלחמת העולם השנייה. מאוחר יותר ניסתה בתה קתלין בתאונת סקי באלפים. אחר-כך באו המכות הקשות ביותר - ההתנקשויות, שזיטלו את בנה הנשיא, ומאוחר יותר את רוברט, המעמד לנשיאות.

היו עוד שורת אסונות קטנה יותר: אחד מנכדיה גוסטר מסמים וטרי הסתבך כפרשת סביעת המוכירה בבנה, אשר בסופו של דבר גולה ממנו נשיאות כמעט בטוהה.

כלפי חוץ לפחות היא חמיר שמה על מסר הבזל הקנדי. "אלוהים לקח לי הכל, אבל לא נשברתי מעולם. עדיין נותר לי למען מה לחיות", אמרה פעם בראיון טלוויזיה ברי, שבו השוותה את עצמה לאמו של ישו שצפתה בכנה הצלול בעיניו, והייתה קתולית אדוקה וביטרה כמעט מדי יום בכנסית, והיה לכל דבר סיבה לעתים רחוקות, רוק במסגרת המשפחה, נגלו הסדקים. פעם סיפרה לה בתה מי יגיע לארוחת ערב. "אני אוהב רוברט ופטריק יגיע. מה עוד את רוצה אמא?"

אני רוצה את הבנים שלי", השיבה רוז חרש. גם אם תושיה, שהלכו והתערפלו בחורשים האחרונים לחייה, נמצו ממנה לעקוב אחר כל מה שקורה סביבה, היא נפטרה שלושם כאשר שבט הקנדים ומורשתו חיים וקיימים. עובדות, במהלך '94 התמודדו למשרות פוליטיות 5 קנדים, כולל אדוארד, הסנאטור. שהיו שכבו והסמירו אותו. כולם עד אדיר ביצח.

להיכנס. אבל בנחישותה האופיינית הוריעה לאבית בלשון שאינה משתמעת לשתי פנים שאין סיכוי שתשנה את בחירתה. הוא נכנע. לא תמיד יגמול לה בעלה באותה נאמנות - כל חייו רדפו אחריהם שמעות על רומנים

היא הייתה אימו חלק מרכזי בעיצובה של האגדה לבית קנדי. למעשה, לא יכלה לננוג אחריה. רוז נולדה למשפחה בוסטונית ידועה. היא גדלה למשפחה שהפוליטיקה הייתה חלק בלתי



**עד מותה לא סיפרו לה שכלתה וקי קנדי הוכרעה לפניו בני המשפחה חששו שהידיעה תשבור את אמם. רוז קנדי (תצלום א. מ. פ.)**

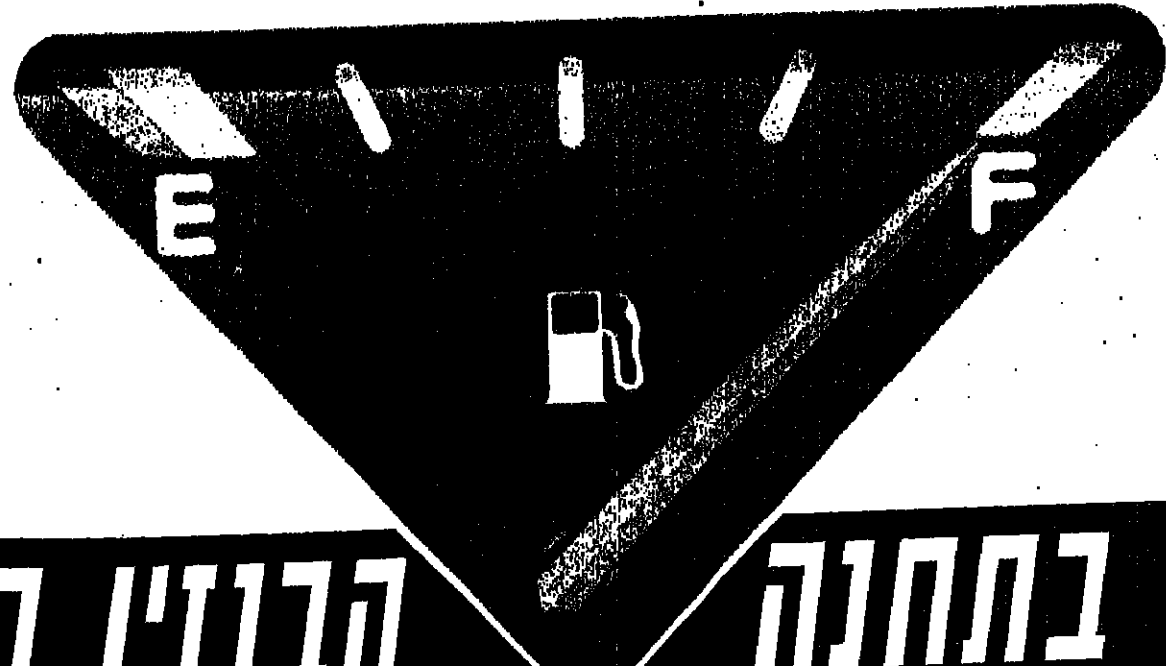
צדיים שניהל. אבל באצילות ובגאווה לא מעוררת סריבה להודות בפגמים. "לאחר מותו ולפחות בעיני אבית, לא המוצלת שביניהם. כן פגשו אותו ועדיין קנדי על המדרכה מול ביתה. משום שאבית אסר עליו

משלמים. כל דבר נעשה בדייקנות ובצורה מושגת - הצורה בה התלבשנו, הצורה בה חיינו, הצורה בה הלכנו או עמדנו, סיפר אחרי מסיבות המשפחה. כאשר וינס ג'ון קנדי ראשון למים הפוליטיים, מחילת שנת ה'50, היא הייתה שם מאחוריה. רוז ארגנה טרה של מסיבות תה לחברותיה, בנות המשפחות החשובות ביותר בסוליטיקה האמריקנית, כדי להכיר לזן את בנה המתמודד על כסא כסנאט. הוא יזכה, לא מעט בזכותה.

היא תיעבה את האייכים הפוליטיים של בניה, אם כי תמיר שמה על איפוק והתנהגות חובותית, ואפילו מידה של רגשות אנושיים. כשר הביס כנה את ריצ'ארד ניקסון, בעיניים הוליוודיות המפורסם, שהכריע את מערכת המידות ב'60, היא התוודתה, שליבה נכמה על בני משפחת ניקסון. "אני יכולה לתאר לעצמי מה הם חשים", אמרה. מבחינתה, תפקידה תם כאשר בניה זכו במשרות אליהם רצו. יועץ העיתונות האיש של קנדי, פייר לייטננד, סיפר אומלל שכשלוש שנות נשיאותו של בנה - היא נבעה לחלוטין מלנסות לשוחח עימו בענייני המדינה. זה היה התחום שלו.

שנים רבות מאוחר יותר - אחרי שכבר שכלה הייתה זו שהאיצה בצעדי שבבניה, טרי, לרוץ לנשיאות חזף כל הסכנות. היא אפילו השתתפה כאופן פעיל במערכת הבחירות שלו, שהסתיימה במשך היא כשלושן. היא לא נטשה את התפקיד גם בשנים מאוחרות יותר, טורדות להיות מעורבת בחיובים של שבט בכרית. פעם שיגרה מכתב חריף לבית הספר הפרטי בו למדו שניים מהם - משה על רמת שיעורי הדקדוק בבית הספר - לאחר שתפסה אותם בטעויות לשוניות קטנות.

**רשת ג' משדרת מבצע פז עם ידיעות אחרונות, כל בוקר בין 7 ל-9**



**נחפזת בתחנה הבנזין במחנה**

**נחפזת עם מדבקה לזיהוי אזהרות על הפגוש - כפל פרס**

ידיעות אחרונות, יקבל כפל פרס: שוב חנים לחלוק נוסף באותו סכום. • המבצע משודר ברשת ג' בימים א' עד ח' בין השעות 7 ל-9 בבוקר.

**שיים פז ותדוויח**

**העיתון של המדינה**

מקור: א. מ. פ.





















## AVIS רכב

### RENT A CAR

**לגמי 93/4 במבצע**  
**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

**אשראי**  
 עד 90%  
 מעד חובך

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## EURODOLLAR

### RENT A CAR

**שווה כל יורודולר**  
 במבצע ענק לרגל הפתיחה  
 93/94 שנות ייצור

**פיאט אונו פיר 45 + מזגן '94**  
**פיאט סמברה '94**  
**פיאט מיוסבי לנסר GLX '93**  
**פיאט פיריניו פנורמה '93**  
**סובארו סנדר + ארגו וספלים '94**  
**פיאט דוקאטו וספלים '93**

**40% במימון**  
 מרכיז מכירות ארצי  
 רח' מבצע קדש 64 בני ברק  
 03-5781616 טל.

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח

## אשראי

**עד 90% מעד חובך**

**לגמי 93/4 במבצע**  
 במבצע 405 מיליון  
 1.5 מיליון  
 58,900 ש"ח



**Europcar** *Inter rent*

**הכי כדאי לקנות**

**20 הראשונים**  
זוכים!  
חלוקת השמלל וניהול מכוניות  
ל-28,000 ש"ח  
ומכל ראשון חיים  
בשני 150 ש"ח

**50% ברווח**  
50% במכירת כל הדגמים  
אחריות ל-6 חודשים או 10,000 ק"מ

סניף מרכזי: 03-6181950 • רמת: 03-5300506 / רב: 03-5300506  
שדה יערי: 03-9370600 • רמת: 03-5300506 / רב: 03-5300506  
עין חרוד: 03-5300506 • רמת: 03-5300506 / רב: 03-5300506  
03-5300506 • רמת: 03-5300506 / רב: 03-5300506

**לצייה**

**מזדה**

מחיר: 43,000

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**סע-גל**

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**הגיע משלוח של "פרמ סטיש" חדשה ואתה עוד מחפש משומשת?!**

**החל מ-40,755 ש"ח בלבד!**

**SKODA Volkswagen Group**

02-733188

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245

**מחיר: 43,000**

02-248003, 04-763901, 03-6810245







**רציד מאיר**  
החלוצה תתקיים היום, יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה 24.1.95 בשעה 14:00 בבית העלמין בקריית טבעון.  
אבלים: רעייתו: מרגל מאיר ומשפחתו: קליין, עופר, מאיר, מאיר ודומינגו

**אמנון שקד ז"ל**  
החלוצה תתקיים אחרון, יום שני, כ"ב בשבט תשנ"ה, 23.1.95 בבית העלמין "ירקון" המשפחה

**זאב מנדל ז"ל**  
נעלה לקברו לגיליו המצבה ביום חמישי, כ"ה בשבט תשנ"ה 26.1.95 בשעה 15:30 בבית העלמין בקרנאט המשפחה וקבוץ עידהחורש

**דוד צברי ז"ל**  
גורדנציק שמאי וכל בית "סולמות חגית" למשפחת צברי משתתפים באבלכם בחילוק ראש משפחתכם חיקי בארם

**בולסלב ברגלסון ז"ל**  
מפלגת העבודה הישראלית המחלקה לקשרי חוץ אבל על מותו של ד"ר

**אמר**  
תפקיד פלוס בע"מ לחונת גרינברג אתר באבלך הכבד על מות

**דוד צברי ז"ל**  
לדליה און ומשפחתה משתתפים באבלך הכבד כמות האב המנהל וצוות עובדי בנק דיסקונט סניף הרצל, תחתית

**אחיו ז"ל**  
משפחת ישראל בית הספר הארצי שפרעם משתתפים בצערך של סמל ראשון יוסף שריביט

**ראובן בקר אינו**  
החלוצה תתקיים היום, יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה 24.1.95 בשעה 13:00 בבית העלמין בחולון. נפגשים ליד השער הראשי החדש. יושבים שבעה בבית הבן, רחוב הגנדרה היהודית 22 ראשון לציון. האבלים בנו וכלתו: ר"ר בקר יהודה וישראלה כלתו: אוסנת בקר נכדיו: טל, שי, לי, קרן, גיל, דנה

**חיה ברקאי (ברקוביץ)**  
החלוצה תתקיים היום, יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה 24.1.95 בשעה 13:30 בבית העלמין קריית שאול תל אביב. נפגשים ליד השער. האבלים: ראובן רותי מור ואלער דליה אבירם ורד וסיגל שלמה בורי וכל בני המשפחה

**לתפארת אברהם ומשפחתו**  
משתתפים בצערכם על מות **האב** מחבריק לעבודה

**במינהל השלטון המקומי**  
משפחתם בצערך של **גירא רונטל** מנכ"ל מרכז השלטון המקומי **במות אביו ז"ל**

**אביר ז"ל**  
לאלי קסנטיני אתר באבלך הכבד בחלק ממך

**אמר**  
נציב בתי הסוהר מפג"ש דרום משתתפים בצערך של רס"ב יוסף גואטה **אחותו ז"ל** במות עלי

**בתיה לין**  
(לבית שמואלביץ)  
החלוצה תצא היום, יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה 24.1.95 בשעה 14:00 מבית המנוחה, רח' אימבר 23, כפר סבא. לבית העלמין המקומי בכפר סבא. יושבים שבעה בבית המנוחה. האם: יפה שמואלביץ בת: יונינה ורח' בני ליתן האב: פרופ' אריה ויהודית בת: פסי ודוד ניר שמואלביץ וב"ב בת: עיד משה וטל לין האחות: רותה ובני תכריס: אברי, צילי ורפנה ליתן גורפינקל וב"ב ברי ועדן לין

**פנחס הוכמיץ (בנימין)**  
החלוצה תתקיים היום, יום ג', כ"ג בשבט תשנ"ה 24.1.95 בשעה 14:30 בבית העלמין ברמת השרון צומת מורשה. אוטובוס יצא מבית המנוחה, רח' הרב לוי 14 רמת גן, בשעה 14:00. אשתו: אביבה בת: פזית בת ותת: מרב ואבנר ג'ראפי וב"ב

**חיה גיטל יצחק**  
החלוצה תתקיים היום, יום שלישי, 24.1.95 בשעה 14:00 בבית העלמין שדה יהושע. נפגשים בשער מס' 3. פרטים בטלפון: 04-665810 יצחקי הובלות ומנופים בע"מ

**אליעזר אברמובסקי ז"ל**  
במלאת שנה למטירתו של בעלי, אבינו וסבתו חיקי תעוד אזכרה ביום חמישי, כ"ה בשבט תשנ"ה 26.1.95 בשעה 15:45 בבית העלמין צור שלום. הסעה תעמוד לרשות המשתתפים מרח' דוד אלעזר 3. ק. מוצקין בשעה 15:30. המשפחה

**אביר**  
לחונת שמוליק ויגר משתתפים בצערך על מות **אביר** מעליות ישראל פט ההנהלה והעובדים

**אביו ז"ל**  
משפחת ישראל המוח הצפוני / מרחב חיפה משתתפים בצערך של רב"טמל מתקדם קלמן גוטסמן **אביו ז"ל** במות עלי **ללאון בוטנר** משפחת בצערך **אחותו ז"ל** במות עלי

**נפילת על נפילת**  
**נפאל מזרחי ז"ל**  
סולי מזרחי ז"ל בני רמת גן שנרצחו בידי בני עוולה ומכירה השתתפות בצער משפחתיהם ומשפחות כל הנפלים בפיגוע הרצחני. צבי בר, ראש העיר וחברי מועצת העיר

**נפאל מזרחי ז"ל**  
אתכם באבלכם הכבד בנפול בנכם **נפאל מזרחי ז"ל** בפיגוע הרצחני בצומת בית ליר שמשון חברה לביטוח

**נפאל מזרחי ז"ל**  
אבלים ונאבים על נפילת בנכם **נפאל מזרחי ז"ל** תיכון תיל"ם רמת גן

**סולי מזרחי ז"ל**  
משפחת תיכון חרש רמת גן המקום ובאבת את נפילתו של בוגר ביחידים **סולי מזרחי ז"ל** בפיגוע הרצחני בצומת בית ליר ומחזק את ידי המשפחה ההנהלה, המורים והבוגרים והתלמידים

**סולי מזרחי ז"ל**  
לאיציק רותי ומירית מורחז עמכם בעקב ובכאב בנפול **סולי מזרחי ז"ל** כל אנשי תד"מ תעשיות דואר משולב

**עדי רוזן ז"ל**  
בית מושב בצרון משפחת בינונה ואבלה הכבד של משפחת רוזן בנפול בתם סגן **עדי רוזן ז"ל**

**דוד חסון ז"ל**  
לקרן ולמשפחת חסון אתכם באבלכם הכבד בנפול יקרכם **דוד חסון ז"ל** חבריק לעבודה

**רוסובסקי דמיאן ז"ל**  
אתכם באבלכם הכבד כמות הבן שנרצח בפיגוע הרצחני שלא תדעו עוד צער משתתפים באבלכם קאלמא ווי

**אמיר ז"ל**  
לרוני הירשנזון ומשפחתו משתתפים בצערכם בנפול הבן **אמיר ז"ל** וולקן מצברים בע"מ וחשמלית ירושלים

**אמיר ז"ל**  
לתמי ואיל חומסקי ולמשפחת הירשנזון אתכם בצערכם בנפול **אמיר ז"ל** החברים מקשר בראל

**אמיר ז"ל**  
למשפחת הרשנזון אתכם באבלכם הכבד בנפול יקרכם **אמיר ז"ל** בפיגוע הרצחני בצומת בית ליר והנהלה, הסגל והסטודנטים בבצלאל, אקדמיה לאמנות ועיצוב ירושלים

**אבי סלמו ז"ל**  
למשפחת סלמו המורים, התלמידים וצוות העובדים כנאבים ואבלים על נפילת בנכם תלמידיו **אבי סלמו ז"ל** ביה"ס התעשייתי למקצועות הרכב אורט צריפין

**דמיאן ז"ל**  
למרטה, מרי ודיאגו רוסובסקי אתכם באבלכם הכבד בנפול בנכם **דמיאן ז"ל** אבי, שי, מתן ומיה אלבינצור

**ירון ז"ל**  
למשפחת בלום אתכם באבלכם הכבד על מות בנכם **ירון ז"ל** שנרצח בפעולת טרור **משפחת עובדי BRM**

**ענן כדור**  
מכללת גורדון לחינוך - חיפה משתתפים באבל של הסטודנטית ענת נאסראלדין כדור בנפול **רס"ר ענן כדור** ההנהלה, צוות המורים, הסטודנטים וחברותיה ממסלול חינוך מיוחד ב'

**ענן כדור**  
אתר באבלך על מותו של **ענן כדור** החברה לפתוח קיסריה

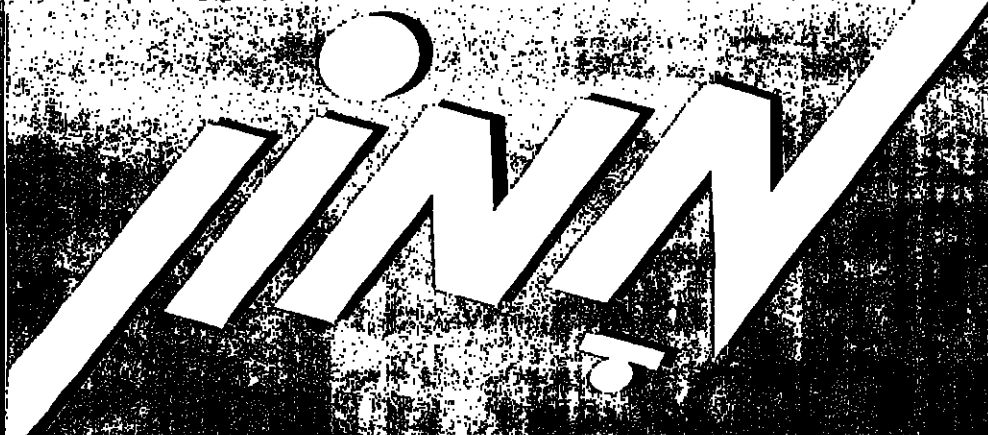
**עלי דגן ז"ל**  
אבלים, בנאבים ומשתתפים ביוגם של המשפחות השכולות בנפול **עלי דגן ז"ל** מתגרב מר"א **מאיה קופשטיין ז"ל** בית מגן דוד ארזים ההנהלה, העובדים והמתנדבים

**מאיה ז"ל**  
לרונית בילר ולמשפחת קופרשטיין משתתפים באבלכם הכבד בנפול יקרכם **מאיה ז"ל** בפיגוע הרצחני בצומת בית ליר מלון הולילנד ההנהלה וצוות העובדים

**אבי ז"ל**  
המרכז הרפואי "אסף הרופא" ההנהלה, ועדי עובדים והעובדים אבלים וכנאבים עם חברנו לעבודה סלטו ניסים ומשפחתו בנפול הבן **אבי ז"ל** בירי מרצחים ומביעים תחנונים למשפחה

ש. כ. ר. ס. ה.	
מדד המשתנים	156.44
מדד מע"ן	157.88
מדד כ"ס	134.60
מ. מ. ה.	
סל	3.3752
\$ יציג	3.0030
\$ שחור	3.025
ר. כ. ב. ת.	
ריבית ממוצעת במכרז	17.00%
הומי של בנק ישראל	

דיווחי אחרונות



מדד המשתנים  
מאשיך לצנזר  
אחמול ידד  
ב'1.5 אחוזים  
סקירת חבורה, עמ' 22

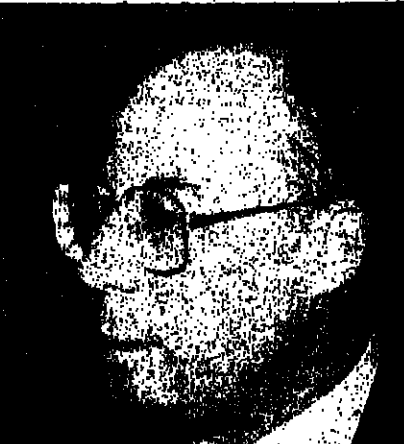
יום שלישי כ"ג בשבט תשנ"ה - 1995



# התגנבות יחידים

חברות ענק בינלאומיות מעדיפות לעבוד עם כמה סוכנים בישראל ולשחרר מוצר פה מוצר שם, במקום לסגור עם זכיון אחד ולכבוש את השוק. חלמאות או ערמוניות? שושנה חן, עמ' 9-8

טעית", אמר  
שוחט לפרנקל  
על ההחלטה  
לא להוריד  
את הריבית



פרנקל רמז: אולי בתורש חבא  
גד ליאור, עמ' 2

טימשי להתעקש  
על גבולות פתוחים  
ולחטיל סגר כל יומיים.  
צריך להתנתק  
ודעו עשה, עמ' 1

אירוע פעוט  
כמו נפילת הבורסה  
לא מונע מבעלי  
השליטה לחלוב את  
החברה כהרגלם  
אורי נחשוך, עמ' 7-6

# או שהרוב חכם או שהרוב צודק.



אזהרה-משרד הבריאות קובע כי העישון מזיק לבריאות

סל: 1.5 אל"ש









# בעלי חברה

אודי נחשון



איור: אמי רבינוביץ

לבעלי השליטה יש תירוץ קבוע: אם נקבל אופציות וחטבות, הם מסבירים בקול איטל, תהיה לנו מוטיבציה להצליח. כן.

בטח. כאילו שנפילת הבורסה, היעלמות הרווחים ובריחת המשקיעים הן רק זבוב תועה בשמיים בהירים. לרגל פירסום הדו"חות שבאופק, ובבחינת שירות לציבור, הנה פרטים על מספר חברות שנוטות לתגמל את בעלי הבית ברוחב לב.

## "אני לא חושב שביקשתי הטבה יצאת מהכלל"

יצחק גולדנברג, יו"ר נגה אלקטרוטכניקה, לקח חלוץ ואחד לקנות מניות בחברה, ועכשיו ביקש ערבות לחלוואה נוספת שנועדה לסגור את הראשונה.

לפני שבועיים הודיעו בעלי חברת נגה אלקטרוטכניקה על זימון אסיפה בעלי המניות. על סדר היום עמד אישור חלוואה ליו"ר הרייזינג טוריין ובעל השליטה, יצחק גולדנברג, אישור להגדיר חוב של גולדנברג רג לחברה כחלוואה והצעה לאשר ערבות לחלוואה נוספת בסך 700 אלף שקל שגולדנברג ביקש מבנק לאומי. החלוואה התורונה מיועדת למי מן החור החלוואה אחת שקיבל האיש לצורך רכישת מניות בחברה. גולדנברג ביקש מבעלי המניות לאשר את כל העסקאות האלה, וכמובן עלות שכן חודשית של כ-70 אלף שקל. כמובן שלא צריך להתרגש מה עובדה שהחברה סיימה את תשעת החודשים הראשונים של 1994 בהפסד של 1.4 מיליון שקל ובהפסד נקי של כ-6.3 מיליון שקל. בסופו של דבר נסוג גולדנברג מבקשת הערבות לחלוואה. אבל זו רק דוגמה.

גולדנברג מכה על חטא: "אני לא חושב שביקשנו הטבה יצאת מהכלל. לא לא רצינו הטבה המיוחדת ולא בתנאים".

אחראי מבצעי שבכלל יזמות את החברה הזו? כן, אני מצטער, כי לא הייתי מודע למה שעלול להתפתח. נגרם לנו נזק כתוצאה מכתבות לא הוגנות. למרותי לקח והמחיר כבד, כי לא היינו רגילים לחשיפה".

זו גם סוג בעסקים?

לא.

אחראי מבצעי שתתפסק?

לא. והתפסקה עודה לחברה ואני מקווה שגם התוצאות הכספיות יהיו טובות יותר, לאחר שלמדנו לקח מהפסדים שנגרמו לנו בכורסה".

התגא טולם בביטול מחירי המסטימוס כונפ קוח, שגרם לביטול החוזות המיטביטיות של מיליארי שקלים לכל הנפיק. כיום אפשר לו מר, שהיה מזל גדול שרק מעט חברות הצליחו להנפיק לאחר ביטול מחירי המסטימוס. אם הטידוף הזה היה נמשך, חברות היו מצליחות לגייס גם כ-50% מעל מחירי המינימום".

תאם יש כאלה שמצטערים על שנכנסו בכלל לבורסה?

אני לא שמעתי על אנשים כאלה. אם יש לבעלי חברות צער על מה שעשו, זה בעיקר על כך שהם העדיפו להנפיק מניות במחיר גבוה יותר, בתמורה לחלוקת אופציות "חניס" לציבור. היום האופציות האלה לא שוות דבר. אילו הם היו מוכנים למכור מניות במחיר נמוך יותר, בלי אופציות, החברה הייתה יכולה לגייס יותר כסף, אבל זו כמובן חוכמה כריעבר".

כיום, כאשר יש לו הרבה זמן פנוי להתבונן על השוק מחדש, אומר יועץ ההנפקות כי אינו מוטרד מבעלי שליטה שרוצים תוספת של עוד כמה אלפי שקלים למשכורת. אבל הוא מתקור מם נגד אלה שמקצים לעצמם אופציות, ועל כל שאר תרגילי ההקצאות הפרטיות במחירי השוק. גם מרגיז לראות, הוא אומר, את התנהגות בעלי החברות שהנפיקו איגרות-חוב. הם מכדו לציבור איגרות בשער 100, אחר כך ראו את השער עולה ל-120 ויורד ל-50, אבל ובעי לים לא קונים. אם החברה במצב טוב, למה הם לא קונים את החוב שלהם לאחר ירידה כזו?

אחת הדוגמאות שהוא מביא היא התקצאה הפרטית של אופציות בחברת מגן לחברות בזית ורנבאר, שכבר שולטות במגן. המהלך קיבל את אישור הבורסה וקומם רבים בשוק ההון. בעבר קנו רנבאר וגזית את השליטה בחברות מגן, שהייתה בבעלות המדינה, במחיר נמוך בהרבה ממחירה בכורסה. אחר כך המחיר בכורסה נפל, ועכשיו מגדילות רנבאר וגזית את אחזקתן מ-36% ל-57%, בהכנה לקראת אסי שירות גרס הון מהציבור.

בעלי החברות ממשיכים להשתמש בכל היתרונות הטובים והישנים. למשל, שהקצאת אופציות לעצמם מעוררת אותם לפעול לקידור מה של החברה. להקצאות פרטיות יש בימים אלה תירוץ מוסל. שוק ההנפקות הרי נעלם, והקצאה פרטית מוצגת כפתרון האפשרי היחיד לחברה שרוצה לגייס כסף למיתוח עסקיה.

בתגובה שהציג לאחרונה מב"ל הבורסה, מסבירים את התופעה: גם ברונפלד הציג עבר רה שהכין מנהל מחלקת המחיר בכורסה, קובי אברמוב, על תזמנתחות וזוהיות חברות התעשייה הבורסאיות בשנים האחרונות.

הרישם שנזכר בציבור, אומר ברונפלד, שי' 94 הייתה שנה רעה לרווחיות, נובע מהסתכרות בעיקר על החברות והדושות שהצטרפו לכורסה בשנים האחרונות. רווחיות כלל ההכר רוח התעשייתיות אומנם ירדה, אבל לא בשי עור שאומר להצדיק מכולת שערם כה קשה ברונפלד הציג את נתוני התשואה התפעולית - נתון שמקבל מחלוקת הרווח התפעולי בהון העצמי. במילים פשוטות, זה הנתון שאי מור להצביע על הרווחים מפעילות תעשייתית, בלי רווחי בורסה, בלי רווחים תר-פעמיים וכלי כל תועלות האחרים. אלי נתונים כהים ל-174 חברות בורסאיות אקראיות, חלקן ותיקות חלקן צעירות:

ב'91' - 27%.

נראה כי חלק מבעלי החברות סבור שהגינה בבורסה עדיין לא הסתיימה. הם חוצים תעלה בשכר, מקצים לעצמם אופציות, שמים רכוש פרטי לחברות שלהם ורוצים לקבל או להאריך חלוואות מהחברות בתנאים נוחים.

הנה כמה דוגמאות: חברת ר.ז. פלדמן ביקשה לאשר התקשרות עם בעל שליטה לשם השכרת מקרקעין. רוציין, שבשליטת עזרא האל, ביקשה למכור מקרקעין לקבוצת קונים הכוללת בעל עניין. א. דורי, שבשליטת אורי דורי, ביקשה אישור למכור דירות לירוקסוים בהנחה של 10 אחוז. מנור ביקשה לתעלות את שכר המנהל ובעל השליטה, שדר רות, ל-70 אלף שקל בחודש. וגם קיטאל, שסקאוויטק, אפאר, עוז השקעות, לגו ומגב ביקשו אישורים לעדיכן הסכמי התקשרות עם יקרים בחברות האלה. קיטל רצתה לבצע הקצאה פרטית לישוט, ברשימה חוז אין משום ששטם של כל כל מקרה לגופו. חלק מהמחלוקות הללו, חלק אחר אינו כה מהותי לחברה, אבל אפשר לראות כמה עסקים חלק מבעלי חלומה.

המחלוקות האלו, שהלךם ערומים עד ציני, שולחים לעיתים בהדרגה תמימה מנוסחת לשון משפטית, מטרטטט. המשפטים אומנם מקבילים חקיקה, אבל משקיע לא מיומן וקוץ לרועים.

דוגמה: חברת תעשיות שמיר בישרה לפני נחש, כי היא מכנסת אסיפה בעלי מניות. על מיד חיים אישור התקשרות החברה עם בעלי עניין בחברה, צבי ושמועון ורייזין, לחוזות חלוואות שקיבלו הם ואביהם, והישע ורייזין מהחברה ומחברת-בת לפני 23 בנובמבר 1993. סכום החלוואות עמד, ב-31 בדצמבר 1994, על כ-1.2 מיליון שקל משלומים ורישתיים, מלום ריבית צמודה של 2.5% לשנה, לתקופה של עד 8 שנים מראש בינואר 1995. אישור ההתקשרות נדרש על מנת לשטור את החברה מהאמוד בתשקיה. שפרסמה בנובמבר 1993, לפי התחייבה שהחלוואות יוחזרו עד 31 בדצמבר 1994.

בקיצור, בעלי תעשיות שמיר לקחו חלוואה מהחברה בתנאים נוחים, היו אמורים להחזיר אותה עד סוף דצמבר 1994, וביקשו להאריך את מועד הפרועה כ-8 שנים. במקרה זה, אגב, מנע משקיעים מוסריים את המהלך שביקשו לבצע בעלי החברה.

יועצי ההנפקות והתמחים, הן מקרב הגומים הבורסאיים והן החיצוניים, שהובילו את התגינה המטרפת הזו, מעריכים כיום לאמץ מדיניות של פרופיל נמוך. אין חשש: אין כאן חרטה ואין כאן רגשות אשמה. שטות תנאי השוק לא מאפשרים להם לפעול. לכל היותר הם מוכנים לומר: כולנו אשמים, אבל תזכרו את התנאים מסביב, את הפיתויים, את ההנפקות וכל התחרות שביאה להתנפלות על פנייהם לא להיחשף כאשר הם מגנים פעילות שמבצעים בעלי שליטה. שוק ההון הוא הרי שליטת רי קטנה ואין כל סיבה לאבד מקורות פרנסה בעתיד. גניאות.

אחד מיועצי ההנפקות המובילים בשוק אמר: "מדיניות על מחירי ההנפקות מופקעת: אבל שוכחים גם את הציבור, שהיה מוכן לשלם 30-35 אחוז מעל מחירי המינימום. בזמנו

כעת, הנה רשימה חלקית של חברות גריבות ומסטידות:

- חברת הקבלנית א. דורי, שהפסידה 16.7 מיליון שקל ב-9 החודשים הראשונים של '94.
- יצרנית מערכות התורעה אלקטרוניקה ליי, שהפסידה כ-3.5 מיליון שקל.
- חברת ההשקעות דוברת שרים שהפסידה מיליון שקל.
- חברת הבנייה אנגל, שהפסידה 7.1 מיליון שקל.
- חברת הנדל"ן אל קנית, שהפסידה 1.4 מיליון שקל.
- חברת נדיבות שהרוויחה אבל פחות: מסור קח כלי הבית מוזק, חברת התכנת בון, יצירית המעגלים המרמסים פי פי ויובאנית הציור הנשרדי מפעיל.

כאשר בעלי החברות הציגו רווחיות גבוהה, היה להם קל לדבר על צרות העין של עיתוני איס וגורמים אחרים שחזוים הדינם בשכרם. עתה, כאשר הם יציגו ירידה ברווחים והפסד, יס, יאלצו בעלי החברות הקורסאיות לחפש סינועים חדשים כדי להצדיק חגיגת התבטות.

ב'92' - 27%.

ב'93' - 19%.

ב'94' - 17%.

אבל שימו לב מה קרה לקבוצה אקראית של 98 חברות חדשות: התשואה התפעולית נפלה מ-55% ב'91' ל-10% ב'94'.

מסקנה אפשרית: חלק ניכר מהדו"חות הכר ספיים שהציגו נאטות החברות החדשות היו מקי סמי-רשוא. באמצעות תרגילים חשבונאיים הן הציגו רווחי שיא מרומים. על בסיס אותה דוח חיות בנו בעלי השליטה שורה של הטבות כסס יות לעצמם ולעיתים לבני משפחתם ולמקור בים אחיים. בשנה האחרונה נחשפה התמונה האמיתית. הרווחים כמובן צנחו פלאים, אבל השכר השמן ושאר הטבות נותרו כשדור, אם לא גרלו. לפני שנה הטבות עברו בסלחות. עכשיו לא.

בשבעות הקרובים חברות רבות יגורו לכורסה רווחים על הטבות. לצד חברות ותיקות שידועות בנדיבותן - כמו באשרות וירי שוב, א ויר בי, אליו והבנקים הגדולים - יש גם כמה חברות צעירות ורחבות לב ששלטו בכך בעבר ויהיה מעניין לראות כיצד ינהגו בכך.

מקור: מ. אלמל







קלר' דב קונוביץ,  
בעל "אי.סי.אר",  
בביתם: משרד  
צילום;  
אביסל פישל



קטרוניקה ישראלי. "קשר אישי עובר כאן כמו בכל ענף אחר", אומרת קלרה.

טעמם של הישראלים הנוסעים לחו"ל והתור  
וד בשנים האחרונות, הדרריות, בעיקר של השי  
ות העליונות, הסב מורכבות יותר ויותר. כרי  
נות על דרישות מסוג זה, הקיפו קלרה קובנר  
"ו זבלה רב סוכנת נסיעות. משפחתית", אר  
הם מנהלים מיתוס תל-אביב.

ניסיון של שנים בענף התעופה כנציגת מכיר  
ובכירה של לופטחנזה בישראל, והיכרות עם  
שני רבים בענף התעופה והנסיעות באירופה  
דרום אמריקה. מאפשרים לקבל ולעכל עקר  
בת המלון, אחרי הגושל והרמא בחלי העו  
השנים. אם עברך היה הישראלי מסתפק כשי  
הסטנדרטים, הם יחישו המצב שונה. אלא שכי  
חששו את אירופה, ארה"ב ודרום אמריקה וא  
העסקים הנמנים לשלב נסיעות עסקים ונו  
ועלו את דרך הירידות.

א.י.צ.ר. ראשי תיבות באנגלית של "יצוצ לאור". מסמק כיות את אחת רב-  
אורי מרש, מנכ"ל משרד חינוך וסגן לר-  
מנכ"ל משרד פרישה, טיילא אישיים כסין  
ל אלה הם חלק מהעצם של מרכז החומצות  
מנכ"ל של קלרה ובעלה רב. כסיוע של שתי  
רבות יעילות ומסורות ומערכת חינוך  
מקצועית, הם מציעים, למשל, כסוע בנות  
אחד והנפוש כסיוע בראשות, כסוע מנכ"ל  
חדים בשמות כסיוע וקוסמוס מר-  
ל. לפני תחילת ההכנס לשיווק האתר ב-  
ל, נטע קלה לטיול ולסיוע במקומות  
ים. עתה קלה לטיול ולסיוע לא במדע  
איש איש לרכיב הנסיעות, המציע את אה  
למקומות. אני מעדיף במקרים כאלה  
ל שטחים, היא אומרת, בכיוונים כאלה היא  
ל שטחים, המנהלים, הם שמסיעים לאחד  
לכשצריך למצוא דרך בעצנת השיא לצר-  
ל.

## עדנה איס

ווקא עם ההאצה בתהליך  
השלום, מוצאת את עצמה  
רשת מלונות דן, הגדולה  
בישראל, במציאות לא כל כך  
נוחה.

[illegible]

במהלך 1994 חלה ירידה רואלית של כ-5% בהכנסות הרשת, שנבעה מירידה של כ-5% ממכרם הלינות. יש הטוענים, שהירידה נגרמה בגלל האורזעים הכתחוליים, ובראשם הטבח בחברון. אולם מתבדר, שכבר ב-1993 ירד מספר הלינות בכ-3% לעומת השנה שלפניו.

זה היה סיכון ענק מצדו ומצדו", מודה היום הרשטיין. הוא לקח אז יום אחד לחשוב על הצעה וקמץ למים חקרים. "היה לי ניסיון מתחמים כמו בינוי, תחזוקה כספים וכדומה. אבל, היו גם נושאים לא מוכרים לי לחלוטין, כגון שיווק, או מזון ומשמאות."

**החבר** כהלכתה גדולה. היחסים האישיים  
מקלים ומתקנים, והנאותות מסכות טובות.  
יש לה נחתן בבורות ומהותית על רוחות  
בשם. בשנת 1993 היא הוויזיה של 20 מיליון שקל,  
ומעטפת ההודעה הראשונית של שנת 1994  
הוויזיה של 13 מיליון שקל, גם אחרי שהשיקוק  
בשמיצות ובנהדרות של 28 מיליון שקל.  
רצח ממנות את מעילותה בעיקר מהון  
עצמי.

אולם מבט נוסף על הנתונים מגלה, שבזמן האחרון מתקדמים כמה עננים בשמי הדר"חות הכלכליים. במהלך 1994 חלה ירידה ריאלית של כ־5 אחוזים בהכנסות הרשת, שנבעה מיידיה של כ־5 אחוזים במספר הלינות ברשת. מספר הישראלים שלטו ברשת דווקא עלה, אולם ירידה משמעותית נרשמה במספר לינות

[illegible]

**שמאפשר לקיים במקום כנסים בינלאומיים  
רבי משתתפים.**

רשת דין מחתילה, לראשונה בתולדותיה, לנהל בתי מלון שאינם בבעלותה. הרשת תנהל ממאיר הקרוב את מלון פנינת דין בירושלים, המוקם על-ידי משפחת דריימן משיקגו. אנחנו מקימים חברה לניהול בתי מלון, אומר הירשטיין, ובוותנים עתה ניהול מלונות נוספים.

אבל, המהפכה האמיתית ברשת דן היא הקמת המלון באילת, שייפתח בקיץ הקרוב. דן האלגנטית נבנת לראשונה לתחום המבוהק של מלונאות הנופש.

המלח באילת שוכן על שפת הים, ויחיה  
 אף לא כרמט 80 כוכבים ודוק. יחיה בו  
 400 חדרים, שבנייהם הושקעו 80 מיליון  
 דולר. האם יהיה זה עוד מלון איליתי דרעש  
 ועלייתו בין עוד לא קיבלו חותמת סופית. עמי  
 הירשטיין: "בשעה 16 שתיציבו דריה. את  
 מכינים עצמנו לכל אפשרות, הכנו תוכנית  
 להפעלת כידור במלון, דרכי שלום עסקנו בו  
 בעבר. עזר זאת, אנחנו מעדיפים, כי בגלל רמת  
 המלון הוא לא יהיה מאכל בילדים, כמו ששוקלם

באילת".  
ניאה, ששקש לרשת סולידית כמו דן  
לדתתה. מהסגנון המכובד והמכובת,  
המאמין את מרבית מלונותיה. הסיגנון הזה  
אחד מהמובילי התחממות העיתונאים של  
הרשת במלונות המלונות העיליים של  
הרשתים. כל מיני דירי, שנבנה בשנות ה-50,  
בונה הילדון מלון הרשי ויקרתי במילא. דן  
מאמנה, שתשמוע דן מעמדה בזכות המכנה  
היחידה של מיני דירי.

מגן דן תל-אביב, שלימד קמה שורה של חבל  
מלון דורשים, מבטק באוירד המכובדת וכסב  
השירות, מי שמגיע לירשאל כמעט דורשנות  
עידוד אשירי של כס לאדומי, אומר  
הרשטיין, אבל, מלונות מוכים בנייני של  
אחרים תורמים והמלצותיהם. לנו שי ירחל של  
שי, שי ציבור רחב בעלם הנאמן על שינים  
רבות, שי ציבור האלגנטים המסלילית את  
ההגותם המושך אלפי תיירים ורים, בעיקר  
הורים, מלון מן המדרגה, המשתרע על 40  
הדנים ליד הים במדינת, למלון הוותיק שי  
קהל נאמן, בעיקר יתורים עשירים מאנגליה,  
מחור אליו שנה אחר שנה, מוכר לפגישת  
מחור.

לפרט השנייה והתאמתו לרוח הזמן, הידוע מתכנתו להוסיף רק בחלקו הגבוה של הדוט. במלונות 5 כוכבים, אני מאמין שליוסאליים אסור לפנות ללחנות הווללה, ממבדו הרושטיני, וימי שירצה וול, ידיל לשם. ואגן הים התיכון מגיעים כל שנה כ-200 מיליון תיירים. אני ברוצה רק אסור אחד - מית השנייהן תעניין של בעלי הכוללות, שלא רוצה להתחנן בהרצאה קיבה ומוכן לשלם בשביל זה 100 דולר ללילה אני רוצה ללכת על מי שטשטיש ברוח הרושטיני כפי.

ידיו בקרוב ממונות חילים מורדו ובכנוי זמני שירצה  
זה, ייחד לשם לאנן דים התכופות והמפוזרים כל שנה  
ב־200 מיליון הודרים. אמר הדיכר דה האלו אלד - את  
העשירות העתידית של בעלי הרכבות, שלא רוצה  
להסתמך בהרעת קידם ומפני שישם בשביל  
זה עוד 100 דולר לזכרם.

יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה - 24.1.1995

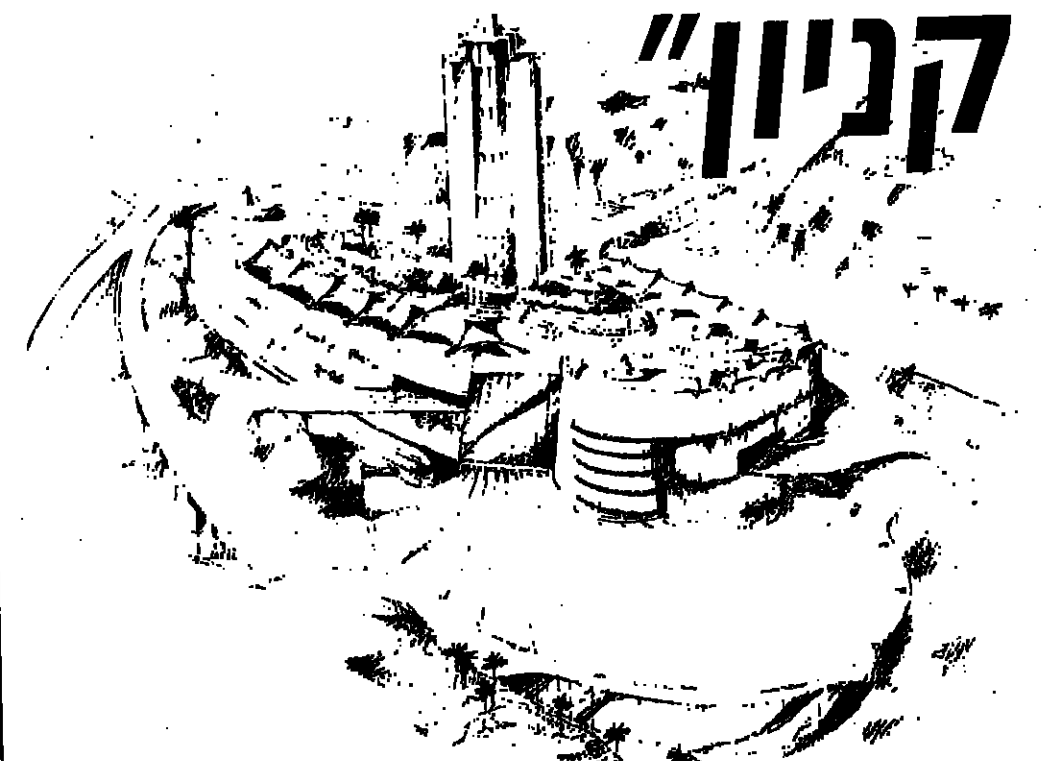
יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה - 24.1.1995

אטרקטיבי במחיר אטרקטיבי, כלומר - החנויות בקניון לא יהיו יקרות יותר מכל חנות אחרת בעיר. למרות יופיו של המקום, הנחות בקניון במקום והפעילות האינטנסיבית שתהיה שם, כמו שאומר ישראל ספיון, מנכ"ל החברה המיקימה את הפרויקט, ומי שהיה בעבר מנכ"ל עדיית חיפה: "אנו נאמץ את הגישה המקובלת בבתי הכלבים הגדולים באירופה - כל הזמן יקרה כאן משהו טוב לצרכן".

### תחנת רדיו וטלוויזיה מקומית

היום מאמינים שמכירים - קונים ומבלים - יבואו לקניון מכל הארץ ובמיוחד מאזור נתניה וצפונה. הם מתכוונים לגרום לכך שהקניון יהיה גם

# הדרכים מובילות ל"גרנד קניון"



קניון משוג חדש, שיהיה מוקד משיכה לכל הישובים סביב חיפה

במקום הכי מרכזי במרכז חיפה, בין גוה שאן, הכרמל,

הדר ושכונת רוממה עומד לקום הקניון הגדול ביותר במזרח התיכון - ה"גרנד קניון". את קניון העל, שהוא הדור החדש של הקניונים בישראל, מיקימה חברת מק"ח מקבוצת גד זאבי. כ-150 אלף מ"ר, 3000 מקומות חנייה חינם וכוח קנייה של כ-150 אלף תושבים - אלה, ומיקומו המעולה של הקניון - בטווח של 5-6 דקות נסיעה מכל שכונה בעיר - הופכים אותו למרכז קניות והבידור הגדול והחדש ביותר במזרח התיכון.

מרכז הבידור והחילול של הצעירים ואלה שמרגישים עצמם צעירים. כמו כן הכוונה היא להפוך למרכז האופנה של כל הצעיר והיוזן בו פותחים ארציים ובין-לאומיים. במקום תיפתח תחנת רדיו ואולפן טלוויזיה שיוצמדו לפארק השעשועים וישדרו תוכניות בשידור חי. למרות שהפרויקט נמצא עדיין בשלב העלילה לשטח, ישנה התעניינות גדולה מאוד מצד רשתות שונות - בכל החומים. נערך משא ומתן מתקדם עם רשתות בענף המזון, ההלבשה, אופנה, אלקטרוניקה ומספר חורים כבר נחתמו.

## קבוצת גד זאבי - עסקים חובקי עולם במיגון פעילויות עיסוקיות שונות

קבוצת גד זאבי הינה קבוצת של חברות העוסקות במיגון פעילויות שונות. הקבוצה הקמה לפני כ-30 שנה ונמצאת בשליטתו המלאה של גד זאבי, למעט החברה הבורסאית מידא - מיזם ישראל כ"מ, באמצעותה נעשית עסקי הפעילות של הקבוצה בארץ וב-20% ממניותיה נמצאות בידו הציבורי. עיקר פעילותה של קבוצת גד זאבי מתבצעת בח"ל - בארה"ב, להבדיל עסקים הקשורים בנפט, בנקאות ונכסים מניבים בארה"ב בסדר גודל של כמיליארד דולר. בין השאר יש לה שני בתי ויסקי שוארטר ויקי ו-300 תחנות דלק במקום. פעילותה של קבוצת בארץ מתבצעת במסגרת מיזמי גולדמן סאקס. פרויקט ה"גרנד קניון" הנמצא בימים אלה בשלב התכנון, הוא רק אחד מהמיזמים שפרויקטים של קבוצת גד זאבי בחיפה, פרויקטים שעלותם הכוללת מוערכת על ידי קבוצת גד זאבי בחיפה, מוערכת על ידי החברה משהיא עם חברת אפריקה ישראל - מיזם מספר מרכז מסחר בן כ-30 אלף מ"ר במשכן הגרמני, בית הורים - כ-200 יחידות דיור, צמוד לבית החולים אלישע, שגם הוא בבעלות החברה. פרויקט נוסף - שכונת מגורים של כ-360 יחידות דיור על הכרמל ליד האוניברסיטה ופארק תעשיות של כ-30 אלף מ"ר שיוקם בן המכניזם לאוניברסיטה ולשכונת נשר - פרויקט בשידור אפריקה ישראל. כמו כן כונה הקבוצה בחירה פרויקט מגורים של כ-360 יחידות דיור.

משרדי החברה: שר' הציונות 143, חיפה  
טל' 04\*335777, 04\*379966, 04\*338674  
פקס: 04\*338903

בקרוב עומד לעלות על הקרקע מרכז קניות, בידור ובילוי והבדול ביותר מסוגו והחדש ביותר במזרח התיכון - היגרנד קניון. יש המכנים אותו - היגרנד רויס" של הקניונים בארץ, מרכז שמכונה עוד לא נבנה בישראל - לא מבחינת הגודל, המיקום, רכבי הנישה, תמוחיל חנויות, העיצוב הארכיטקטוני ועיצוב הפנים. הקניון יקום ברחוב שמונה גולן, על פרשת דרכים, בליבה של העיר, במקום שבו נמצאות השכונות - גוה שאן, הכרמל, הדר, שכונת רוממה ועוד. יהיה זה, כאמור, אחד הפרויקטים הגדולים ביותר הנבנים היום בכל המזרח התיכון - כ-150 אלף מ"ר ברוטו, בתוכם כ-37 אלף מ"ר קניון, מעליו מגדל בן 27 קומות ו-30 אלף מ"ר של משרדים ומלון דירות ומכיו פארק שעשועים מקורה על שטח של כ-20 אלף מ"ר, מעין דיסקו וחלל ישראלי - אטרקציה תיירותית, שאין שני לה בארץ. היום מועדים עריכים שממוצע המבקרים היום במקום יהיה לא פחות מ-35 אלף איש.

## קיר זכוכית שישקף על מפרץ חיפה והסנטרל פארק של חיפה

הפרויקט האירי הזה, שעלות הקמתו מערכת כ-140 מיליון דולר, הוא פרויקט הדגל של חברת מק"ח מקבוצת גד זאבי, הקבוצה בעלת הגב הכלכלי האיתן, שלה עסקים חובקי עולם. את ה"גרנד קניון" הישראלי מתכננים מספר משרדי אדריכלים - משרד אורן וענת גילי (אורן), בן הדומברג מדרום אפריקה, האיש שתכנן ב-800 אלף מ"ר של שטח מסחר וקניונים בחיבי העולם, האדריכל רוג'י שלוש, שמאחוריו יפוצ בהקמת עשרות קניונים בארץ ובעולם. התכנון האדריכלי של המקום יהיה יוצא דופן - הוא יהיה בנוי בשלושה מפלסים, שלכל גובהו יהיה קיר זכוכית אשר ישקף לעבר מפרץ חיפה וארץ ישראל. הפרויקט ישתלב בתוכנו העתידי המיועד להפוך את וא"י רשמית לסנטרל פארק של חיפה. גם אדריכלות הפנים בו תהיה אטרקטיבית ביותר ותתמחיל המסחר של 220 חנויות, וכל את כל סוגי המסחר האפשריים: בתי קולנוע, מסעדות, קומת אופנה לגברים ונשים, בתי כלי, רשתות מזון, איזור פאסט פוד, חנויות נעליים עם מותגים אטרקטיביים, בתי קפה, גלריה, חנויות לאביזרי תיכונות, ציוד משרדי, צעצועים, חשמל, תאורה, ספרים ומכשירי חגיגה, בידור ושעשועים, חנויות תכשיטים, קוסטימוס, כלי נגינה, תכשיטים, כלי בית, אופטיקה ועוד.

## תמוחיל אטרקטיבי במחיר אטרקטיבי

הקניון יהיה מוגן עקל לטוח הקנייה של רכס הכרמל, ומרובר נכוח קנייה של למעלה מ-150 אלף איש. הסיסמה שהם מאמצים היא "תמוחיל

## מחערב במסחר הדר הנרש

# חווייה מתקנת ל"ישראל מקו"

גורא שטיין מציע לנו להשקיע בשדות נפט שופעים בטקסס. יש סיכוי טוב להחזיר את ההשקעה בתוך שלוש שנים



גורא שטיין על רקע צילום מכלי נפט. שדה הנפט בטקסס מניב 90 אלף חביות בשנה

יש לכם 50 אלף דולר מיותרים? אם כן, גורא שטיין, איש עסקים אמריקני ממוצא ישראלי, מסדר לכם בצ"ק השקעה בטוחה וטולרית בחיפוש נפט בטקסס. טקסס זה לא ישראל. בטקסס יש נפט, והאמריקנים הפראיים מוכרים ממנו שדות שלמים. תראו מה יש בחבילה שמציע לכם שטיין: מדובר בקרן סגורה, שיתירות ההשתתפות שלה אינן נסחרות בבורסה. יחידת השתתפות אחת נמכרת ב-50 אלף דולר, והיא מקנה אחוז אחד מהון הקרן, שיעמוד על 5 מיליון דולר. 60 אחוז מהכסף יושקע ברכישת שדה נפט, המניב 90 אלף חביות נפט לשנה - משהו בשווי של 1.8 מיליון דולר בשנה.

שטיין אומר, שאפשר לשפר קצת את תפוקת הבארות ולהגיע ל-135 אלף חביות בשנה. מיליון דולר תשקיע הקרן בשיתוף בארות נפט, במקומות שבהם בוצעו כבר קידוחי חיפוש, ונקבע שיש בהן נפט בכמויות מסחריות (לפחות 200 חביות ליום). שטיין מעריך, שהקידוחים יעשו במאגר המכיל 730 אלף חביות נפט. הכל אפשר להקים עליו 40 בארות שונעות, שכל אחת מהן תפיק 140 אלף חביות בשנה.

ומי הקרן גובים בתחילת הדרך אותו אחר מההכנסות. לאחר שחתשוואה, שמקבלים המשקיעים הקטנים, מכסה את ההשקעה בתוספת 9 אחוזים לשנה, מגדלים היום את חלקם ל-15 אחוז מההכנסות. להערכת שטיין, יש סיכוי טוב לקבל את מלוא ההשקעה בחורה בתוך שלוש שנים. היום, אגב, הם חברה בשם פאנאור אגרי, שכתובתה בדאלאס והיא מתמחה בסוג זה של השקעות והקמת קרנות.

בתמורה להשקעתכם בתקבלו ריווח חורשי על התמרחש בשדה הנפט שלכם, בתוספת ריווחים על אירועים מיוחדים. בדרכו של המשקיע הישראלי בקרן עלולות לצוץ כמה בעיות קטנות, כמו כנס בשיעור של 35 אחוז על כל ההכנסות, ובעיקר היתר להשקעה בחו"ל. לכן, אבולוסיית היעד העיקרית של שטיין היא תושבי-יחיד ותכונות מסחריות, ולדבריו, מתקדם גיוס הון רווחק בקצב לא רע. בשבוע האחרון כבר גויסו כ-3 מיליון דולר, ומרבית המשקיעים סירבו להסתפק בסכום המינימום של 50 אלף דולר.

אם מתברר לי שתשתתפות ריבונות אחת, אצל מי אני יכול להתלונן? החוק בטקסס מאוד מחמיר, ואפשר להגיש תביעה בדאלאס. השותפות אינה כפופה לשיקוט רשות ניירות ערך בישראל או בארה"ב. שכן זו תהפכה פרטית. איך אפשר לוודא שיש ואלאם, שיש שיהיה נאמן שיש? שטיין מציע: לכל אחד מהמשקיעים להשקיע עוד סכום קטן של 1,500 דולר, ולנסות לראות. עד עכשיו איש מהם לא טרח לנסות.

אם הבל כל כך מבטיח קשה מוחשי? שטיין משיקיע: האמריקנים משיקיעים זה חלון הרווחנות. חברות הנפט הגדולות מוכרות שירות, שעד עכשיו משקיעים קטנים בכלל לא היו יכולות לרכוש. חשבתי, שאם יש הומונות כזו, למה ישראלים לא ירצו?

אחרי מפרץ גז אלמליח מישראל מקומוק שומעתי עליה. אני לא מאמץ עוקב אחרי מה שקורה בישראל.

קונה היתה חורה גורלית רעידת הארמה ביפאן הורידה בשבוע שעבר, באפריל ביום חמישי, את כל בוררות

העולם. הקשר בין רעידת הארמה, שנוקדה נאמרים במיליארדי דולרים, לבוררות אינו מתיי ואינו שייך להסברים על מצב רווח של המשקיעים. ממשלת יפאן תצטרך לגייס הון כשוקי העולם כדי לשקם את הנריסות. כדי לגייס במהירות את ההון היא תצטרך איגרות חוב בריבית טובה לבנקים ולציבור משקיעים רחב. גיוס הון מסיבי כזה צפוי להעלות את הריבית בשוקי הון העולמיים, ובסוף ונשכור שערב כבר גאו תחשואת על איגרות החוב בשווקים העולמיים עד למרוב ל-8 אחוזים. ריבית כזו חייבת להשפיע לרעה על שרי המניות בבורסות העולמיות, אם כי ירידה של 1.3 אחוזים במדד ה"דאונס איננה מחוללת רדאמה אמיתית, בוודאי לא בבורסה הישראלית.

אז מה בכל זאת? על מי הגיאולוגים, הרעש היפאני לא היה הרעש האמיתי. בטוח של עשרים השנים הקרובות צפויה רעידת ארמה חזקה לא פחות, והפעם בלב התעשייה-מסחרית של טוקיו. ההשקעה של רעידה כזו על כלכלת העולם מתוארת במונחים אפוקליפטיים: התמוטטות שוקי הון, קריסת מדינות בעולם השלישי, מחסור עולמי בחומרי גלם ובמזרים תעשייתיים, אינפלציה קשה ומיתון עולמי עמוק ומתמשך. אל תחשבו על זה.

## למה נשפלים לחברות הביטוח

טובנת הביטוח אריאלה שמירע נזקקה, כמעט בצדק, נגד חברת הביטוח מגדל, שהודיעה על תכניתה להקמת חברה"ח לניהול חיקי השקעות וקרנות נאמנות. והו ניגור אינטרסים, שונעת שמירע, חברת

הביטוח מגדל תיק השקעות עבור מבטחיה, במסגרת פוליסות הביטוח המשתתפות בריווחים קיימת אפשרות סבירה, שהחברה תעריך כמקובל שנים את טובת בעלי יחידות השתתפות בקרנות, המקבלים ריווח ויוזומי, על פני טובתם של בעלי תעודות הביטוח, המקבלים ריווח שנה. לרעתי יש לבצע הפרדה מחלטת ולאסור על חברת ביטוח לנהל קרנות נאמנות ולנהל חיקי נ"ע עבור לקוחות, כתובת שמירע לממונה על שוק ההון, מאיר שביט.

הניסיון העולמי מלמד, שאין טעם לצמצם את פעילות חברות הביטוח בשוק ההון. פעילות העיקרית של חברות הביטוח הגדולות בעולם היא בתחום ההשקעות, וגם בישראל הופכות חברות הביטוח לחברות השקעה. מגדל עצמה השתלטה על חברת ההשקעות אלון.

מלחמת בנק ישראל נגד ניגורי העניינים של הבנקים בפעילותם בשוק ההון נחלה ניצחון ממלי בלבד. רוחק מי שמבקש לרסן את הבנקים בתחום קרנות הנאמנות, צריך אולי לעודד את חברות הביטוח, כמעט לגד לשליטת הבנקים בענף הביטוחי הפורטיים, האמורים לאיים על שליטת הבנקים בתחום קרנות הנאמנות, הסרים את מערכת השיווק העילית. חברות הביטוח יוכלו לעקוף את הבעיה.

## בשירות החוב

כמעט כל כתב שוק הון בישראל הרצף בשנה האחרונה כפניות קורעות-לב של משקיעים, שחתפוט ונדרעם, פתחו לקחת אשראי בנק, להשקיע את ההלוואה בקרנות נאמנות, ועכשיו הם מקצועים עם הריבית וכלי הכסף.

הבנקים, כדרכם, מסרבים להודות באשמה מעולם לא הבטחנו שהבורסה רק תעלה, ולא התחיינו לרווח מההשקעה זו. חלקות אמור היה לרע"ת מה הסיכויים והסיכונים.

גם אם במקרים אחרים פנה ספיר הבנק ללקוח והבטיח, לחץ ושכנע אותו להיכנס לעיסקה, קשה מאוד להוכיח את דריעבר. אבל המסרה של א"ש הוא בכל זאת חריג. בספטמבר 1993 היה א' חיל בתחילת דרכו. משכורתו הסתכמה בכ-250 שקל בחודש, וחיסכוניו בנק - כ-10 אלפים שקל. א' גילה, שבבנק אספו לקחת הלוואה משתלמת, בריבית פריים פחות אחוז (9.5 אחוזים בשנה), ולהשקיע את הכסף במקום הנכון: בבורסה. בסוף בנק הפועלים הסמוך למקום מגוריו שמחו לתת לו את ההלוואה. הבנק היה במצב לעולם של הסיפור צפוי. 60 אלף השקל של החייל העשיר הושקעו בקרנות הנאמנות של הבנק, והוכח במח משפלת ל-17 אלף שקל בלבד. הריבית על ההלוואה דווקא תמחה פלאים, והיא עולה היום על 20 אחוז במנותחים שנתיים. במנותחים חורשיים, מחריב חשבונו של א' בריבית של כ-900 שקל לחודש, והקרן לעולם נשארת.

בנק התעללים, אגב, גילה רוחב לב, הוא המכים להגיע עם א' להסדר תשלום חובותו בקצב של 2,500 שקל לחודש. אולם הבנק מתעקש להמשיך לשלם לו משכורת כמו לכל חייל בסדר - 250 שקל בלבד. הבנק מצוו עשה מאמצים לשכנע את בני משפחתו של א', וגם הם לקוחות הבנק, לסייע לו בהחזר החוב. אולם אין דרך לחייב אותם לכך, שכן הם לא תמנו על ערבות לחובותיו. בדר"ח השנתיים של בנק הפועלים יצטרף, מן הסתם, חובו של א' לרשימה ארוכה של חובות אבורים.

מכאן אל האל





**לגנוב מכונית זה כבר  
לא מה שוויה פעם**

בלאס-יוגאס נערכה בראשית  
החודש תצוגה של מוצרי  
אלקטרוניקה ומחשבים, ובה  
הוצגו כל החידושים המזמזמים  
והמצמצמים, כולל בוב, שאמור  
לחיות ידידו הטוב ביותר של האדם

גוררטי - וזו מספיק כדי להראות 97 אחוז מההיסטוריה  
שחללים מספרות התיידיאן, לשעבר דבר טוב.  
הלייוד חסר בוודאי את הלייוד, כיוון שהבנת  
היסטוריה הרבה יותר וזה מהבנת קלטת הוודיאו, הרבה  
יותר קשה להעתיקם. אבל יצרי ציוד אחרים לא הסכימו  
לפסח את הסטנדרט הצרפתי.  
ולבסוף, זו רמזת לזמן השנה שזה החשבון המושגים  
הבנו בו, כוכב, התוצר הדש השנה מבית המושגים  
הכלי להקטן את המושג לשמור יותר. אנשים, בייסוס  
הבית את הידידותיות למשחקם בנרס האחרונה של  
הציור, "בוב" התבית ידיו את כל המושגים  
המוצגים בבית, וייצג אותם בתמונות מתוך הסלון,  
אנשים את פניהם הלייודיה. הקש על הגיית העיבוד  
התוכנית לעיבוד המליציה. הקש על לוח השנה  
לא את יומן הגייתו. הקש על פנס המחמאת,  
לא את הלך הכסף שלך. את המחקר, כיצד רמזות  
הן יעורן כל הלייודי בעזרת המושגים והעזרת ומסמ  
הת מרמסות. לרובי היסטוריסטים, כוכב יומן שונה

1997年12月 第16卷第12期

והבן שורות מספרים שנתנו להן  
על חתיים, האיברים, המספרות  
האידי טיורי, להלכה, יורה לפרש  
של המושג מספרים חזים משונים  
אלה נמצאים לבדו של חתום זה  
המספר אתנו 30 שניות בערות את  
הקטורית, המבטל את שלמותו של  
ערות הנקום והחזירים, של, ארא  
12. חתום לו עובד קטור

[illegible]

## שלמה אברמוביץ

אכלו את האגריהם וארזו, משה שחל, לא היה כל כך ציני. הוא הורה על הקמח במדינה מיוחדת שהתפתחה בצניי שדרה, בה חיוקיק, חברת החשמל, מסיקול והאגריהם והאגריהם העבירה. כיום, שבע שנים לאחר שהחללה, רובות האגריהם לברכות את הדין והכסף על המצאם, ושנתיים אחי לאחר מרסוס האגריהם, הוציא הצוות הרדיוס את התמצאה בכריים מביטס, ופוטס על מוטסא: לכלל וטכנולוגי. עוד קצת היתה, כי תהלהללה הוצעו על ידי המדינה העולים אחי בעל ביצועים משמורים יותר, מה שהוחלה לתהלהללה עוד קצת על בארץ.

במסגרת הפרייקט חִנְכְּנו את עֲצָמֵנו לְחֹשֶׁב בְּאוֹפֵן לֹא שִׁגְרָתִי. נִרְשָׁנו  
 פֶּתַח שִׁטָּה לְהִיטִי חֲלִילִית מִמְסַלּוֹלִין לֵלָא שִׁימוּשׁ בְּרִיקָטוֹת - מִשְׁהוּ שִׁנְשַׁמַּע  
 לְהִי אִפְשָׁרִי לְחֻלּוּטִין. לִכֵּן הִתְרַגְּלָתִי לְחֹשֶׁב כָּל הַזְּמַן הַזֶּה - נִגַּד הַחֻקִּים."

[illegible]

ההחלטות הראשונות נראו טובות והחלטנו להמשיך ולממן עוד כמה סיניות. את נסיונות ההפקה הבאים ניצענו כמעברות בתי היזקוק, משום שעוד לא השתכנענו להשקיע בציוד הדרוש למעברה גדולה. בהמשך רכשנו גם

\_\_\_\_\_

# פוסט

אליהם הצטרפו גם לולימיר רומנסקי, שותמוחה בכריה המועצות בתכנון הצוות המורחב ובמקור הרמיית להפחת דלק וגו מפצלי שמו. איש מבעלי תיחלמלכו והוכסכים בצוות קריאתאט שבנפרק חיפה אל שיער, למה ימש הצירות והדורים שחוכנס אל המסכן ומה עושה שם חבורת המפורסמים והדוקטורים, לובש החלוקים הלכנים, שעבדו יסיום 12 שעות וח.

כשהזמינו משלוח ראשון של סלעים ונשאלו לשם מה הם זקוקים לטון מצלי מן השיבו, שמדובר במרויקט נסיוני לאטימת נזילות במבני תעשייה.

\_\_\_\_\_

## צילום: עמואל אילן

קבוצת חמדענים, שפיתחו את שיטת חום טוב. משמאל הממציא, משה גבירץ

# נס פד השמן

בעלי בתי־המלאכה והמוסכים שבסביבתו  
למה משמשים הצינורות והדודים שהוכנסו אל  
המחסן, מה עושה שם חבורת הפרופסורים לובשי  
החלוקים הלבנים ולמה הם צריכים טון סלעים

הייתי מאושר מכך, שחברת החשמל מתעניינת  
אבל לא הבנתי איך מצפים לקבל חוות דעת אוביי-  
קטיבית שלנו על שיטות לניצול פצלי השמון".  
(חמשד בעמוד 21)

הייתי מאושר מכך, שחברת החשמל מתעניינת בהמצאה", אומר קונטסי, אבל אל האבנתי איר מצטים לקבל חוות דעת אויביקטיבית מ'סמא' - המתחרה היקסרית, שלנו על שיטות לניצול פצלי השמן.

(חמשוך בעמוד 21)

יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה - 24.1.1995

יום שלישי, כ"ג בשבט תשנ"ה - 24.1.1995

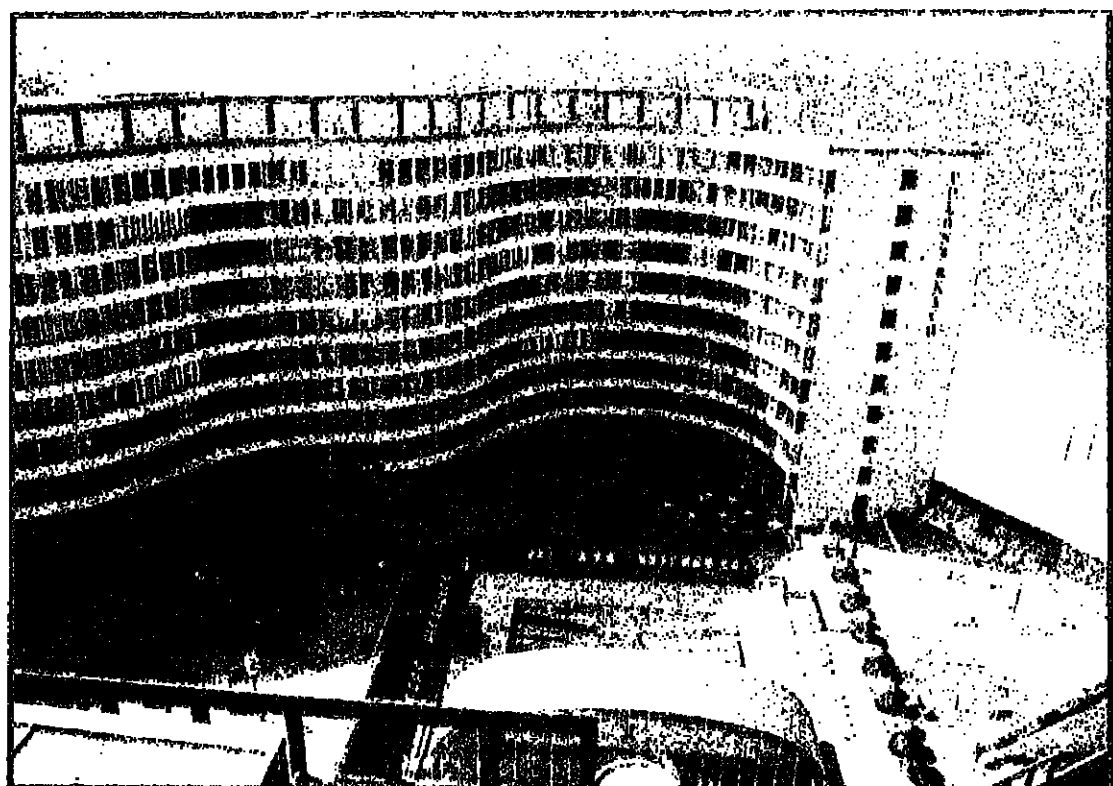


## מושג חדש נולד:

מושג חדש נולד:  
 „בניין אינטליגנטי”.  
 מהם מאפייניו של  
 בניין כזה, ובמה הוא  
 שונה מ„בניין טיפשי”?  
 כנס המוקדש לדיון  
 בנושא זה יתקיים  
 במלון הילטון בת”א  
 בין ה־6 ל־8 בפברואר,  
 וישתתפו בו מומחי  
 בנייה מבריטניה,  
 מצרפת, מגרמניה,  
 מברזיל ומישראל.  
 באופן כללי ניתן לומר,  
 שבניין „אינטליגנטי”  
 יוצר סביבת עבודה,  
 המתאימה לדרישות  
 הגבוהות של  
 המשתמש. חשוב  
 להדגיש כי אין מדובר  
 בנוסחאות קבועות:  
 בעוד שבמזרח הרחוק  
 דורשים שמבנה  
 „אינטליגנטי” יכלול

**„אינטיליגנטי“ יכלול**  
**בתוכו מערכות תקשורת**  
**מתוחכמות ומגובות**  
**במחשבים, הרי**  
**באירופה שמים דגש**  
**בעיקר על נושאי**  
**אנרגיה ואיכות חסיבת.**  
**מידת ה„אינטיליגנציה“**  
**של הבניין גם נקבעת**  
**על פי היכולת של**  
**מערכות שונות שבו –**  
**למשל תאורה, תקשורת,**  
**תברואה ובטיחות –**  
**לחלוק ביניהן מידע.**  
**מערכות ה„מדברות“**  
**זו עם זו יכולות**  
**להביא לאיתור מיידי**  
**ולתיקון של תקלות,**  
**לפני שנגרמים**  
**נזקים כבדים**

**17 ידיעות אחרונות**



ממלון חדירות קולוני ביץ' בבת-ים. חעיר עומדות, כנראה, לחתעורר לחיים חודות לתוכנית בינוי בחיקף של 2 מיליארד דולר

אלה, המוצעת שם למכירה, נמכרות בממוצע בתוך 14 ימים<sup>1</sup> לעיתים אפילו יותר כאלה כבר ביום פרסומם של המודעות הנמכרות.

רומנאות: בתל-אביב הוצעה למכירה ירית 2 חדרים (55 מ"ר) בדו-בית שפיתוח, קומה 2, חזיתית, מסודרת. היא נמכרת במחיר 160 אלף דולר 6 ימים בלבד לאחר שהוצעה למכירה.

ברמת-גן הוצעה למכירה ירית 2 חדרים (60 מ"ר) בדו-בית קלאסי, קומה 1, אל מישפחה. היא נמכרה בתוך שבוע תמורת 153 אלף דולר.

בנתניה: הוצעה למכירה ירית 2 חדרים (55 מ"ר) בדו-בית יוצן, קומה 2, חזיתית ומשופעת. היא נמכרה בתוך 4 ימים מחדרת 145 אלף דולר.

את הדירות הקטנות בערים הנ"ל רוכשים בעיקר צעירים וזוגות הנישואין ומעלה כח אמצעים כספיים. חלקם שוכני מרכז השכונות לרוב אגם יבילים.

לדירות העצום לרכוש יריות בצפון תל-אביב או בנתניה.

יריות מרווחות בנות 3-4 חדרים במקומות משובחים נמכרות היטב את אף הן, יריות אלה, המצויות בחיבת רוקעים או בקומות בנות 10 חדרים.

מעליה, נמכרות בקושי ובמחירים נמוכים יותר.

מסקים

שתי דוגמאות: בירת 4 חדרים (110 מ"ל) בדרך גמר (חלל מקום ודש), קומה ב, מעלית ועם חניה (מסדה), ומבנה לאחר שלושה חודשים מותרת 225 אלף דולר לעומת זאת, בירת 4 חדרים (110 מ"ל) ברובע ארען השקט, קומה שנייה, ללא מעלית ועם חניה משותפת, ומבנה מותרת 376 אלף דולר בתוך שלושה שבועות. המסקנות, לזכאמי, הן: עורכנו כבר שלוש שנים, ועומדת על 70 אלף שקל, אינן עומדות בשום יחס למחיר, לכן אוכלוסיות נזקקות יושבות על גורר עקומת המטבה, ונזכית מחמתה קצבצ המכירה על בריחה, שמתחילת על 120 אלף דולר. הממחנת וז מאלצת על המכריים להחשיר ולחזיר מחירים. המחנות: זאז בולטת במיוחד במקומות הבאים: שכונות דוגמת מפצה'מנת ומקייט'הילוב בדרושיים: באזור 11 אליהו בת'אליבי: בקריית שרת ובקייט בדרגותיו מחזיק: במתיה ובקייט חדר מחזיק. בקייט מגוריו, למשל, נמכרה ב-115 שקל. חזקת מחירים: 115

הוא היה ממשלה וזאת היתה  
אלף ודור, בעוד המדינה המבוססת היה  
135 אלף ודור. יתר על כן, הלפני 9  
שבעות בין פירסום המודעה בפעם  
הראשונה לבין מכירת הידידה.  
בשרון - רעננה, הור השרון  
הדגלני - רור קצב מכירת הידידה  
ההשואה להם שהיה באוקספורד  
ובנומבר. היה בערים אלה נמכרת  
בממוצע ביה 45-50 יום. אולם זהו  
הפעם קובעתי, החדות על עצמא מדי  
חודש, עם האבי, תרעם מארס,  
תמיר מסומנת האששות.  
(את המדי שיד צאח לוי, עורך  
מחזור הידידה)  
האופרת

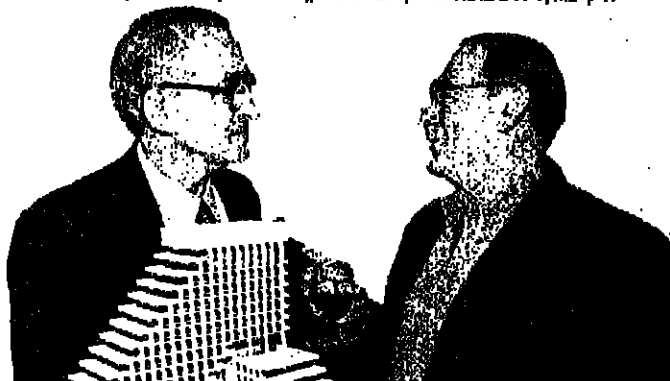
לשרדות כרגוריון ולטיילת התחתונה. מתחתיו ייבנה חניון תת-קרקעי עבור כאלף מכוניות.

תוכניות אלו משתלבות בתוכנית אחרת, המדברת על הקמתם של 1,400 חדרים מלון במצוק הנמנך בחוף ראשון לציון. על פי התוכנית גם תוקם טיילת מיפר ועד לראשון לציון.

## מוכרים מהר וביוקר

**סקר של 400 דירות, שהוצעו למכירה בין 1 בדצמבר 1994 ל-15 בינואר 1995 ב-11 ערים (תל אביב, ירושלים, חיפה, רמת גן, גבעתיים, רמת השרון, חולון, בת ים, הרצליה, רעננה, הוד השרון) העלה את הממצאים הבאים:**

③ ארשת העסקים נחתה בנוחה צדק, אשת העסקים  
 חנה חרם, שבבעלותה נמצאת חברת שרי-רל, המעניקה  
 שירותי מיוחס ומעסיקה 300 עובדים בכל רחבי הארץ, וכעת  
 השבוע ריירה יוקרתית בנוחה צדק. מדובר בריירה פינתית בת 4  
 חדרים (115 מ"ר) במרכזי שבמבנות מוזן רלל של חברת נווח  
 שופרס. חדרים שלמה עברה 345 אלף דולר.  
 ④ ועד בית יוקרתי. מקולם לא מודים מי גרים במגדל  
 האפורים, שבבזבז עשיר עשו להם קוטטילי רשמי, כבניין, כד  
 שיכירו אלה את אלה. היפועי כל הדיירים, ובואשם אשכנזי  
 אקדמו, אחת הווח ובני גורדי - איש עסקים עצמאי.  
 אקדמו עצמו נר באחת מוידות הגג. הווח שם עוד ריירים,  
 ביניהם משפחת וזגולוב, מהנקניקיות, האדריכל אברחם  
 יואכפן, איש העסקים חיים ברבר, שהוא אחד מעליל המגדל  
 הווארים. רואההשכונן הוידוע תוידת הגדולת לא הצליח להגיע,  
 אך ייגנו אותו רעיותי צביה וכוו הילית.  
 ⑤ תרישפוש. השכרשונה, שכונה יוקרתית חדשה רוצה  
 להתחתת במבין השמוכה, 4 וילות כבר נמכרו במרוקטים  
 גבעת הכרמלים בקריית קריניל עשירית העליון, ויכתינס 5  
 וקורדינין, 4 וואי-חשבונו, 3 מנהלי חברות מחשבים, 5  
 מתגרסים, 5 רומאים רח אנשי עסקים המחזרים שם מגיעים  
 כל 750 אלף דולר לוילית בשעה בניו של 300 מ"ר. ויח הקונים  
 אפשר לגבזו שמת ידועים בקריית העסקים: ויח הלפירין,  
 ומוסכני הכישוח העולמי בארץ; אחד הכעלים של מפעל  
 האלומיניום אלובית רוני רח בעל מפעל מסטיל גדול  
 בארץ, שעומד לשבח ארצות אלכס, איש עסקים בינלאומי  
 בתום המנסן ומסבכל של החברה הגדולה ביותר בארץ לש-  
 ווח מווח. השמכונה וורמוניתת תופק דור אקוסטיק ורסורבית.



האדריכל אברהם יאסקי (מימין) וחנן זוגלובס. גרים במגדל האופרה

קו ת  
הב

## שכונת עונק ראשל"צ

שלוש הכרות בניהם  
החליטו לשחק  
החלטו כי באותו  
החודש, תתפרסם על  
גובה 243 מילימטר  
המפריק של ילד  
ג' קומה 9 בניהם  
השבו לטעון  
עליו כי הוא היה  
191 210" אף חיה  
222" אף חיה  
230" אף

## קושיים על הפתחים

במרחק הליכה מזה האזורי חים, שכונת קטנה וזרים. הפריקט, שיטות טג'ים ועוד 22 תחנות בשלב הראשון ייבנו לם בני 6 חדרים (140 מ' מגרש של 230 מ' מרחק יורד של קוטב 125 מ' של

## עכונה חדשה בשלומי

שכונת מגורים חדשה  
קק של מינהל מסר  
אתי שלומי, וזהו מסר  
בכונה החדשה תכלול  
(ד) 4- חדרים (97) 14  
ורחבים, שיתכללו גינת  
ר. חדר כושר, וחדר  
ל. חדר הניגונים כשה

ח"ג

לְבַת־יִשְׂרָאֵל יֵשׁ טִיכֵי מִדְּבָר  
וּבֹכֶת לְמִדְרוֹת הַיּוֹתָם  
ז, אִם לֹא הַצְמֵחָה שָׁכַח  
מֵאֲשֶׁר בָּכַל שָׂאֵר עֵץ  
וְלִצְלוֹת אֹרְחָיו טִיכֵי

ונוכחית עקבית בעלת  
ים אלה עלייך מה  
דרסודריך. התוכנית שבי  
הה הממשלתית לחייה  
קעי ישראל, מדברת על  
2, חרדים בשטח שבין  
ודלציון.

[illegible][illegible]

באותו אזור. מועדף התקבלו יש להפחית את העלות  
הגורמת מקום לל התחייבויות שחוזר על עצמו לרוח  
ליום את העומם שנתו יש לחלק בין הלידים  
הכיב המשותף התאום לחלקו של כל אחד מהם בבית  
משותף.

באורים במקום בתל אביב יציע שוויו של 11,  
התועד לבניית שתי ירידות בנות 4 חדרים, 300  
אלף דולר.

למרות העידוד הרב שניתנה העירייה לבנייה של  
גגות אי זימם את שרית קוטלר לעינות מהדום  
לכז את האפשרויות שבתחת במפתיה יש לכל כמה  
למלא סיבות ואדריכל, בנייה על גבי הגא מרוחש מרוב  
ידיה. שיומם רבים נרדמים מפניו איב ציטוטנים  
מכיל רחש אזור הגליל, אי מרוחש לכל שוער, כל  
התחייבויות שונים קולח, כל במחיצה לבכלית עדיה  
לעיתים לרדום נשנים שלם התחייבויות מהדום עם תוספת  
התוספת, ולחסיס קוטלר מלמה לבניין ירשן.

בא בעיית התפוצה וכן השכנים, כאשר נתן מורד  
כרוב משותף, נתן לבנות עליו את האתר של  
השכנים מפור אתר אותו לא לבדעל העירייה לעירונת  
הרביי את המעלה לבנייה, וכל התורמים מתמסל  
כמס על נתן לאמן את האתר למכור את המבטלה, כל לא  
נתון לאלמן למכור את האתר בגב המיתונות, ומאחר  
שכלכל נתן משותף במעט תמדי ימצא לפתוח סוכר  
וירשנה קטן בבניי מועצה על נתן.

למשל, בתל אביב בבני 1994 חדרים וחדים של 300  
גגות, בעוד שיש 30 אלף ירידים קטלי אשור  
שעורו מהעירייה לבנות את הגגות, ירידים משה  
והשכנים מסכלים הרבה דילל את התכונות והשכונות  
כל ידוע עניש האחרונה תועד תועד, ולפי  
ההתקבלת של 66% שרידים בבית משותף כיר  
אשר בנייה על הגג, שכרוע עשירי תועד תועד  
75% אל סמם את תועד תועד וכן התקבל, ואם  
התקבל אל סמם את תועד ב1993, שכן מרובד תועד  
מאכל אנשים תועד וכן תועד.

[illegible]

בשנים האחרונות, עם התמעטותן של פרקעות לבניית תורה באורות מושקעים מהערים הגדורות, התרחפת אחרונה הבנייה על גגות. את זאת הדימוע לבנייה על גגות גגנו העירונית, אשר כרמנו לדיוגות ברבות אכולטיות צעירות לפרויקטיו מיו אשורו של מוכנית בניין ציר, האפשרות בבית על גגות.

שי צורד לחובין ציר תוכנית האפשרות הוסמך של חדר ארבע בשעת 23:00 בליל 22 על הגג, כאשר חלקה ונהר של הירידה נמצא בשפת שמתה, לבין בנייה של יורה שלמה על גג של משה שמונה קיים בסמרה הראשון החדר. וינו חלק בלתי נפרד מתחתית שמתה, והשלה לחדר זה יתנה רח לעצמאות את מרומה שנמצא בחדר הירידה שמתה לעצמה, ואת במקומה השני החדר שלמה נבנית על גג של בניין קיים, והבנייה החדר הוא מחדר המדרגות.

גג של בית משה מחדר כירוש של כל יריד הבית, אלא: כי הוא אסור לחדר שמתה. והתמורה: כולל העצמות על גגות הבית, ואז על חלקו בלדוש גגות החדר, ואת התמורה החדר מוכנס במקומו, והתמורה יכולה להועיל גם בשל: כמחל ותר, אבל אז על יריד הקומות העליונות לרכוש את יריד הבניין או לחלקה בגג החדר אשר הגג יריד כירוש שמתה, כל יריד וסביבה כלל כוללת לשפת ירידיו. ככל שירוש גדולה יותר חלקו בגג גדול יותר.

אשורו של תוכנית לבניית קומות נוספות על גגות במרכזי הערים הגדולות ציר: פנים: אם כי מעים מאד - לרובוש גגות מדריר חלקי משותפים בעקבות לרכישת גגות בדרך כלל כמחל ותרם בפני הירידים לעשות שימוש בכל לבניין והחסית על העלית אוו החדשים, כי אין בן משום יותר מדריר גגות לירידים, כש שיורר כלל ובניית מלית הם נתלים בעצבות העירונית לקבלת יותר בנייה. ותר על כך שהג שיהם משלם ליריד ויריד שמיים כשם אשורים, כש משקטום ביריהם.



# תולעה דב גנחובסקי

## אור סוגי

אקיו מוריסה: תוצרת יפן, ספרות  
משיק, תיא 1988, 304 עמ', 56 ש"ח.  
אקיו מוריסה, "מר מוני", מרש לאח  
רונה בגיל 75 מראשון החברה שעמה  
היה מוזהא מא ייסודה ב-1946. חלקו בד  
פיתח תרבות, תוצרת יפן" על פניה  
הוא עצום. ספר זה נכתב על-ידי לפני  
כעשר שנים, וקריאתו היום מערערת ומע

## המדינה יפן



ניקח מידע והבנה על תהליכי יצירת יפ  
אן החשיפה כפי שנעשתה אן, ואנכ, כראי  
היה לשלוח למר סוגי את את הכבוד  
שקילל לאחורנה בישראל ובעברית: הרי  
מן של בני ברק, מיי פרסם סוגי.

## המאבק הצחי

מנחם כ"ר שישן (סדרה) וית וכלכלה.  
מובן זמן שזו לתולדות ישראל, ירו  
שלים 1985, 439 עמ', 70.80 ש"ח.  
קצב מחקרים מרשים בסוגיית יחסי

## דת וכלכלה

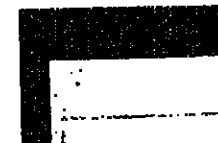


3,700  
שנות  
היסטוריה

דחת והכלכלה במהלך 3,700 שנות היס  
טוריה, בשני מסלולים: היסטוריה והאי  
דועי, הקובץ מקרש לפורש יעקב כ"ר,  
שאן תרם לו מאמר. במסלול התנגשות  
המתמיד בין השניים, שבו אנו מצויים ב  
שאלה, ניתוחי הנושא על פני ההיסטוריה  
התכל לבדשים משנה חשיבות.

## מאבקי הרוחנה

אברהם דורון: מובנת ואנונימית  
ליות, הוצאת מגנס, האוניברסיטה יוע  
בית בירושלים, ירושלים 1985, 204  
עמ', 48.60 ש"ח.



סוגיית יסור כמו תופעת העני ומ  
דורו, שוק השכר ותנאי העבודה, אפש  
דיות המרשט שירותי הרוחנה והתמדות  
העצמות - לא טלן לטובה - מבריות  
הבטיחות הסוציאלית בישראל, מוארת כאן  
מחזק רגישות רבה ביחס המדינה  
בין בישראל, גם כאשר, בשל צורכי הש  
עה, מתעלמים מהם.

## נורית ארד

בשלושת ימי ועידת קובלנקה שהתקיימה לפני מספר  
חודשים חנו כשרה התעופה הבינלאומי של מרוקו 50 מטוסי  
סילון פרטיים. המטוסים גרמו כאב ראש לא קטן למאות רבות  
של אנשי הביטחון המקומיים, סקימו שמירה צמודה וקפדנית  
עליהם כל ימי הוועידה. רוב המטוסים שייכים למחל"ט  
מילונגריס יהודים, אנשי עסקים שהוזמנו לוועידה.

בשמים הפתוחים ברחבי העולם יש היום לא מעט מטוסים  
פרטיים, מטוסי מנהלים ואחרים, מטוסי סילון פרטיים יש רק  
900. בישראל למשל יש 50 מטוסים פרטיים מרגם 727,  
השייכים לשאל איונברג ולטר אריסון. גם לבעלי הון  
ישראלים ויהודים נוספים יש מטוסים פרטיים, בהם הישראלי  
מוטי ויסר, היהודי-אמריקני שלרן ארלסון ואחרים.  
בארצות-הברית יותר קל לי להגיד למי מכן המיליארדרים  
אין מטוס פרטי, אומר מן בורדון, טייס פרטי ותיק, לביל  
גייטס, למשל, מיליארדר צעיר ובעליה של חבדת מייקרוסופט  
האוויר, אין מטוס פרטי.

כדי לחזיק מטוס סילון פרטי לא רי להיות סתם מיליונר.  
מחירו של מטוס גולףסטרם 62, למשל, הוא כ-26 מיליון  
דולר, ושעת טיסה, ללא הוצאות קבועות, עולה כ-900 דולר.  
ההוצאות הקבועות מקפידות את המחיר ל-1,700 דולר לשעה.  
רוב המטוסים המכונים פרטיים בארצות-הברית שייכים  
לחברות. רק כ-10 אחוזים מתוכם שייכים לבעלי הון פרטיים,  
המוציאים מכיסם את הוצאות הרכישה והטיסה. ברוב המקרים  
מורכב בעיסקה משולבת: המטוס שייך לחברה, ובעליה מוציא  
מכיסו את הוצאות הפרטיות כלכר.

רוב המטוסים הפרטיים הם מטוסי מנהלים, קטנים יחסית, או  
מטוסי סילון גרמנים ווליס, שהנפץ בהם הוא הסטנדרטיסטי.  
הגרמנים בין מטוסי הסילון שנועדו ותוכננו לשמש כמטוסים  
פרטיים הם הצ'לנג'ר והגולףסטרם. כאלה יש בעולם רק  
כאלף, אומר הטייס הפרטי הואל סקורפילר. לרעתו, מטוסי  
בואינג פרטיים מרגם 747 יש רק לנסיכי הנפט בסעודיה.  
יש מטוסי מנהלים, שנגזרו ממטוסי סילון גרמנים שנועדו  
במקור להטסת נוסעים, כמו בואינג 737, 727 או גולס דר סי.9.  
במים אלה למשל דוכנת התעופות האוויריות מטוס בואינג  
707 לארמון מעופף לפי הזמנתו של נשיא אנגולה. המטוס  
המיושן אר משופץ ייסר לעידו בקרוב.

לצורך הכנת הכתבה הזו זכינו בשיתוף פעולה מוגבל מאד

המטוסים סימון מינימלי, הגדרש ברישוי. יש ראשי תיבת  
טאונרים באיו מרינה הם רשומים, אבל כדי לאתר את המטוס  
צריך לטרו ולהקדיש זמן. גללה רק, ש"א פירוש ישראל,  
ומספר כלשהו עם האות A פירוש שהמטוס נרשם בארצות  
הברית.

## חדר ישיבות, חדר שיה, מקלחת ופינוק תקשורת

כשקונים מטוס פרטי קונים למעשה חלל, ומשפצים אותו  
לפי הצרכים והנחות. קבוצת ברק בתעשייה האווירית הוא  
בעלת מוניטין בשיפוץ ותחזוקה של מטוסים פרטיים. הבה  
מבעלי המטוסים האלה מניעים במיוחד לארץ לשיפוץ,  
ומתייעצים עם מומחים בברק.  
במטוס 707 של נשיא אנגולה, למשל, תהיה לשנה  
משוכללת שממנה הוא יוכל לנהל את ענייניו. המטוס יעלה לו  
15 מיליון דולר. בקומת המטוס הותקן חדר ישיבות גדול עם  
כורסאות עור מהודרות, לידו חדר מוכרות ומקשות נוספים  
לאנשי ביטחון ולעוזרים. בצידם חדר שינה, חדר רחצה  
ומקלחת. בכל המטוסים הפרטיים יש טלוויזיות, טלפונים ופון  
פינוק תקשורת.

השיפוץ שעובר המטוס הוא מעין מלת קור לחלקי גיטות  
שמבקשים הרוכשים להתקין במטוסים. כשאתה ט ונכח  
נמצא באוויר אין כל חשש, אחת כאילו יושב בסלון חפשי  
שלך, הם אומרים, הבעיה היא בחניות, בנחיתות והנחתה  
בשרות התעופה.

כראי לקנות מטוס פרטי כאשר ניתן להצדיק את הרכישה  
בפני שלטונות המס, או אם רוצים להיות כשיא הנוחות והנפך  
לא משנה, אומר המיליארדר האמריקני שלרן ארלסון, שרכש  
באחרונה מטוס סילון גולףסטרם 62 ועיצב אותו לצרכיו.  
במטוס כזה יכולים לשבת בנחות מרבית 14-10 איש, והוא  
יכול לטוס כשמונה שעות וחצי ללא הפסקה. אם רוצים טלן  
ומקלחת - יש לוותר על חלק ממקומות הישיבה.  
לטייסים זה עסק רי כדאי. הואל סקורפילר הוא טייס בעל  
תק של 25 שנה. בתחילת דרכו המקצועית עבד בחברה מרינה  
ואחר כך עבר לשוק הפרטי מטעמי נוחות. טייסים מקינים  
תעופה מאורגנים באיגוד מקצועי, והתקדמות אסית טאה  
וער שמניעים לרדת קטן עלולות לעבור גם 15 שנה.  
אומר. כאן אין בעיה של קידום, רק של משכורת, והיא נטנה  
למשא ומתן עם הבוס.



ק בורדון והואל סקורפילר, טייסים של מטוסי סילון פרטיים. אין בעיה של קידום, רק של משכורת, והיא נטנה למשא ומתן עם הבוס

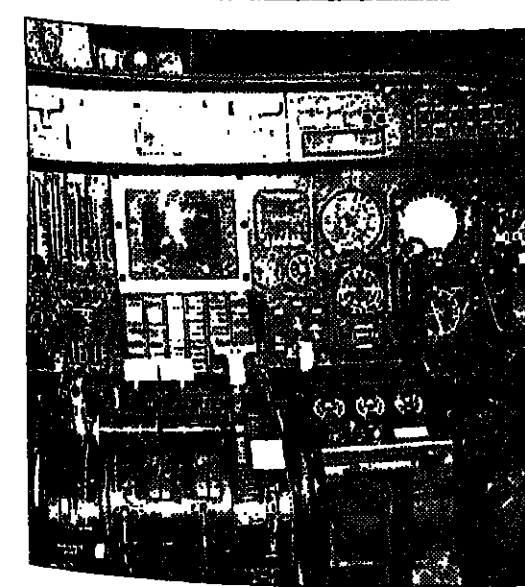
# חוג הסילון

בעולם יש היום 900 מטוסי סילון פרטיים, ששייכים למדינאים ולאנשי עסקים מהעשירים  
שבחבורה. רק הם יכולים לשלם 26 מיליון דולר למטוס ו-1,700 דולר לשעת טיסה, ורק  
הם יכולים ליהנות מהפאר והחדר הקיצוניים. פינוקים של מעלה

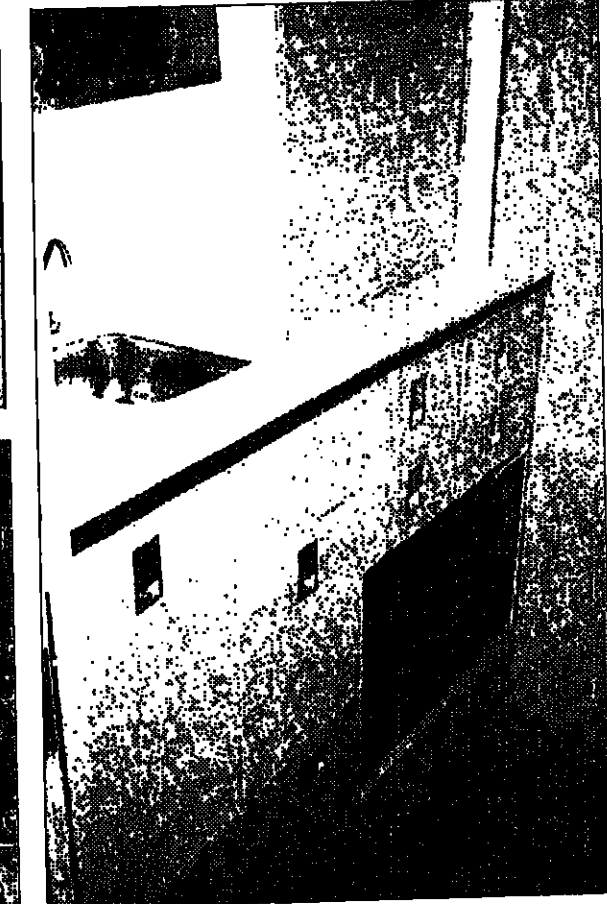
באוסטריה ובצרפת גובים 90 סנט עד דולר: איטליה יקרה וכך גם  
ארצות-הברית. ישראל בינונית - 1.4 דולר לגלון.  
יש גם בעיות עם גמלי התעופה. הגרמנים והעמרים רוצים  
למנוע ממך להגיע אליהם. כך, למשל, בגמל התעופה קבד שלידי  
גירורק גובים 3 דולר לגלון. בגמל התעופה האמרי בושנינגטון,  
או בלה גרדיה, יש לראווג מראש למקום שמור למטוס פרטי. אלה  
מקומות" את תרונת הנוחות והיעילות של שימוש במטוס פרטי.  
אבל לומרים לעקוף את הבעיה. אם צריכים להיות למשל  
בושינגטון, נחתים באלאס, מרחק 45 דקות נהיגה לעיר.  
קליבלנד אוהיו יש נמל תעופה עתיק, ליד הנחל, שהמרחק ממנו  
לעיר הוא כמו משהיה רב לתל אביב, ורק מטוסים פרטיים יכולים  
לנחות בו. לומרים להגיע לנמל תעופה קרובים לעיר, שהם  
ישנים יותר וקטנים מכדי לקלוט את הטיולונים הגדולים עם  
הנוסעים. תחנתה במקום כזה תוסכת זמן.  
גם בגמל בגרוריון יש להודיע מראש, אבל זה גוז וזה לא  
עושים מה עניין, אומר אחר מבעלי המטוסים.  
מלבד הנוחות, החיסכון בזמן והפינוק, נותן מטוס פרטי גם  
מוטיבציה לטייל, אמו לי מיליארדר אחר, בעלים של מטוס  
סילון, ששעת טיסה בו עולה 1,600 דולר. "לאנשי עסקים יש  
היום המון סיבות שלא לצאת מנחת. יש להם שיתות ועירה  
בוודיאק, פקסיו ועוד. המטוס ממריץ לטייל".  
צבי ליבן, עד לאחרונה מהגרים מנועים בכיר בתעשייה  
האווירית ועכשיו יועץ פרטי, אומר: מטוס הוא כלי ידק לקנייה  
ולחזקת. אם מתייחסים לנושא רק מהחיטב הכלכלי, הרי שהוא  
לא כדאי. צירוף של זמן, נוחות וידידות הוא המרשים המייץ יותר  
ויותר בעלי ממון לרכוש להם מטוסים פרטיים כאלה.

המתלזה לכך, וזה אומר גם לגבי צוות המטוס. בגמלי תעופה  
בורדיוס כלכר בארצות-הברית אין סדוריו קרקע מיוחדים.  
כשמועדיעים להם על בואו הצמי של משוס פרטי, הם שולחים אדם  
מיוחד למפגש את הנוסעים והצוות. בארץ, סרען את מאלה, אין  
אפילו סכלים, ואז מי שיכול להרשות לעצמו מטוס פרטי, חייב  
לסחוב בעצמו את המוזדוות.  
אחר מבעלי המטוסים תציע הסבר מקורי ביותר לצורך שלו  
בשירותיו קרקע מיוחדים: אנשים עשירים מאוד לא רוצים לבלוט.  
רבים מהם מצניעים את עושרם. אם אנשים כאלה, שרובם  
מפורסמים ומוכרים, נאלצים לעבור בגמל התעופה העיקרי, הם  
מתגלים מיד. בטרמינל המיוחד הם נשארים אנונימיים.  
כמה וכמה חברות בעולם מתמחות היום באתן שירותים  
למטוסים פרטיים ולבעליהם, אומר אנדר קאלו, יועץ פרטי  
לרכישת מטוסים, מארצות-הברית. תגורלות שבתן תן חברת פייב  
אבנץ האמריקנית, חברת גש ארויאיין משוויץ, שפועלת  
בשרות תעופה רבים באירופה. התעשייה האווירית בישראל  
שותפה עם חברת ויואל אייר מפרויה. החברות מתמחות גם  
בטיפול באח"מים, בעלי המטוסים ואורחיהם. הדגש הוא על  
ריסטיקיות, שכן מורכב באנשים חשובים, ראשי ממשלות, שרים  
ואילי תעשייה.

ישנה בעיית חולק. עשירים ככל שיהיו, בעלי המטוסים  
מוכנים לטוס מאות קילומטרים נוסעים כדי לקנות דלק וול  
יותר. בריטניה אירלנד וטוסלנד, למשל, הן המקומות החולים  
ביותר לקנות דלק, שם מחירו בין 82 סנט לדולר לגלון. בספרד,  
ישראל ויה המרינה הפחות נוחה לבעלי מטוסים פרטיים. יש  
החבר המטסלות בהם, כמו לאופר למשל, המתמחה בכך, אבל  
אין לתן מתקנים משלהם. אין טרמינל פרטי, אין להם מקום שבו  
אפשר להשיב בנחות את הנוסעים במקרה שיש צורך בהמתנה.  
מרינה אחת מכירות ביתרן הכלכלי הגדול של אירוח מטו  
טיס פרטיים. ברוב המדינות יש היום סדוריו קרקע לבעלי מטו  
טיס פרטיים. מלוח מיוחד מעביר את המיחוסים דרך הבידוקר  
טי המתייחב, מבלי לעבור בטרמינל הראשי עם כל אי-הנוחות



באחרונה טמחי מעמים אחרות במטוסי סילון פרטיים חל  
מחסיסות היו בתוך ארצות-הברית, ואחרות מוארץ לארופה  
הטיסות האלה הן פינוק קיצוני. ראשיה, לעולם לא  
תאחר לטיסה, גם אם בדרך לשדה התעופה תגלה למח  
ששכתת את הרכיבן. המטוס יתאים את עצמו אליך. שנית, לא



צלימים ממנים מטוס סילון פרטי מדגם גרין. הצירוף של  
זמן, נוחות וידידות מריץ יותר ויותר בעלי ממון לרכוש להם  
מטוסים פרטיים.  
מצד בעלי מטוסים שונים, "בעלי המטוסים האלה", מסביר  
סקורפילר, "המיליארדרים, המוזיקים מטוסים פרטיים בין  
השאר כדי להיות אנונימיים". הם אינם רוצים שיעקבו אחריהם  
כשהם יוצאים או חוזרים, וגם לא שידעו לאן הם יוצאים, או עם  
מי הם לא רוצים פפראצ' ולא רכילות בעיתונות.  
בנוסף, יש היום בעיית ביטחון המורה בגמלי התעופה.  
המיליארדרים הריים מחשישות ומטורדו, וזו הסיבה שהם  
אינם מציינים שמות מפורשים על מטוסיהם. לרוב יש על

מקור: אל-אכל











המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9
23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9
24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9
25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9
26.0	26.1	26.2	26.3	26.4	26.5	26.6	26.7	26.8	26.9
27.0	27.1	27.2	27.3	27.4	27.5	27.6	27.7	27.8	27.9
28.0	28.1	28.2	28.3	28.4	28.5	28.6	28.7	28.8	28.9
29.0	29.1	29.2	29.3	29.4	29.5	29.6	29.7	29.8	29.9
30.0	30.1	30.2	30.3	30.4	30.5	30.6	30.7	30.8	30.9
31.0	31.1	31.2	31.3	31.4	31.5	31.6	31.7	31.8	31.9
32.0	32.1	32.2	32.3	32.4	32.5	32.6	32.7	32.8	32.9
33.0	33.1	33.2	33.3	33.4	33.5	33.6	33.7	33.8	33.9
34.0	34.1	34.2	34.3	34.4	34.5	34.6	34.7	34.8	34.9
35.0	35.1	35.2	35.3	35.4	35.5	35.6	35.7	35.8	35.9
36.0	36.1	36.2	36.3	36.4	36.5	36.6	36.7	36.8	36.9
37.0	37.1	37.2	37.3	37.4	37.5	37.6	37.7	37.8	37.9
38.0	38.1	38.2	38.3	38.4	38.5	38.6	38.7	38.8	38.9
39.0	39.1	39.2	39.3	39.4	39.5	39.6	39.7	39.8	39.9
40.0	40.1	40.2	40.3	40.4	40.5	40.6	40.7	40.8	40.9
41.0	41.1	41.2	41.3	41.4	41.5	41.6	41.7	41.8	41.9
42.0	42.1	42.2	42.3	42.4	42.5	42.6	42.7	42.8	42.9
43.0	43.1	43.2	43.3	43.4	43.5	43.6	43.7	43.8	43.9
44.0	44.1	44.2	44.3	44.4	44.5	44.6	44.7	44.8	44.9
45.0	45.1	45.2	45.3	45.4	45.5	45.6	45.7	45.8	45.9
46.0	46.1	46.2	46.3	46.4	46.5	46.6	46.7	46.8	46.9
47.0	47.1	47.2	47.3	47.4	47.5	47.6	47.7	47.8	47.9
48.0	48.1	48.2	48.3	48.4	48.5	48.6	48.7	48.8	48.9
49.0	49.1	49.2	49.3	49.4	49.5	49.6	49.7	49.8	49.9
50.0	50.1	50.2	50.3	50.4	50.5	50.6	50.7	50.8	50.9
51.0	51.1	51.2	51.3	51.4	51.5	51.6	51.7	51.8	51.9
52.0	52.1	52.2	52.3	52.4	52.5	52.6	52.7	52.8	52.9
53.0	53.1	53.2	53.3	53.4	53.5	53.6	53.7	53.8	53.9
54.0	54.1	54.2	54.3	54.4	54.5	54.6	54.7	54.8	54.9
55.0	55.1	55.2	55.3	55.4	55.5	55.6	55.7	55.8	55.9
56.0	56.1	56.2	56.3	56.4	56.5	56.6	56.7	56.8	56.9
57.0	57.1	57.2	57.3	57.4	57.5	57.6	57.7	57.8	57.9
58.0	58.1	58.2	58.3	58.4	58.5	58.6	58.7	58.8	58.9
59.0	59.1	59.2	59.3	59.4	59.5	59.6	59.7	59.8	59.9
60.0	60.1	60.2	60.3	60.4	60.5	60.6	60.7	60.8	60.9
61.0	61.1	61.2	61.3	61.4	61.5	61.6	61.7	61.8	61.9
62.0	62.1	62.2	62.3	62.4	62.5	62.6	62.7	62.8	62.9
63.0	63.1	63.2	63.3	63.4	63.5	63.6	63.7	63.8	63.9
64.0	64.1	64.2	64.3	64.4	64.5	64.6	64.7	64.8	64.9
65.0	65.1	65.2	65.3	65.4	65.5	65.6	65.7	65.8	65.9
66.0	66.1	66.2	66.3	66.4	66.5	66.6	66.7	66.8	66.9
67.0	67.1	67.2	67.3	67.4	67.5	67.6	67.7	67.8	67.9
68.0	68.1	68.2	68.3	68.4	68.5	68.6	68.7	68.8	68.9
69.0	69.1	69.2	69.3	69.4	69.5	69.6	69.7	69.8	69.9
70.0	70.1	70.2	70.3	70.4	70.5	70.6	70.7	70.8	70.9
71.0	71.1	71.2	71.3	71.4	71.5	71.6	71.7	71.8	71.9
72.0	72.1	72.2	72.3	72.4	72.5	72.6	72.7	72.8	72.9
73.0	73.1	73.2	73.3	73.4	73.5	73.6	73.7	73.8	73.9
74.0	74.1	74.2	74.3	74.4	74.5	74.6	74.7	74.8	74.9
75.0	75.1	75.2	75.3	75.4	75.5	75.6	75.7	75.8	75.9
76.0	76.1	76.2	76.3	76.4	76.5	76.6	76.7	76.8	76.9
77.0	77.1	77.2	77.3	77.4	77.5	77.6	77.7	77.8	77.9
78.0	78.1	78.2	78.3	78.4	78.5	78.6	78.7	78.8	78.9
79.0	79.1	79.2	79.3	79.4	79.5	79.6	79.7	79.8	79.9
80.0	80.1	80.2	80.3	80.4	80.5	80.6	80.7	80.8	80.9
81.0	81.1	81.2	81.3	81.4	81.5	81.6	81.7	81.8	81.9
82.0	82.1	82.2	82.3	82.4	82.5	82.6	82.7	82.8	82.9
83.0	83.1	83.2	83.3	83.4	83.5	83.6	83.7	83.8	83.9
84.0	84.1	84.2	84.3	84.4	84.5	84.6	84.7	84.8	84.9
85.0	85.1	85.2	85.3	85.4	85.5	85.6	85.7	85.8	85.9
86.0	86.1	86.2	86.3	86.4	86.5	86.6	86.7	86.8	86.9
87.0	87.1	87.2	87.3	87.4	87.5	87.6	87.7	87.8	87.9
88.0	88.1	88.2	88.3	88.4	88.5	88.6	88.7	88.8	88.9
89.0	89.1	89.2	89.3	89.4	89.5	89.6	89.7	89.8	89.9
90.0	90.1	90.2	90.3	90.4	90.5	90.6	90.7	90.8	90.9
91.0	91.1	91.2	91.3	91.4	91.5	91.6	91.7	91.8	91.9
92.0	92.1	92.2	92.3	92.4	92.5	92.6	92.7	92.8	92.9
93.0	93.1	93.2	93.3	93.4	93.5	93.6	93.7	93.8	93.9
94.0	94.1	94.2	94.3	94.4	94.5	94.6	94.7	94.8	94.9
95.0	95.1	95.2	95.3	95.4	95.5	95.6	95.7	95.8	95.9
96.0	96.1	96.2	96.3	96.4	96.5	96.6	96.7	96.8	96.9
97.0	97.1	97.2	97.3	97.4	97.5	97.6	97.7	97.8	97.9
98.0	98.1	98.2	98.3	98.4	98.5	98.6	98.7	98.8	98.9
99.0	99.1	99.2	99.3	99.4	99.5	99.6	99.7	99.8	99.9
100.0	100.1	100.2	100.3	100.4	100.5	100.6	100.7	100.8	100.9

המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9
23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9
24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9
25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9

המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9
23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9
24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9
25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9

המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9
23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9
24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9
25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9

המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9
23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9
24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9
25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9

המחלקות									
שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה	שם המחלקה
א. מחלקת א' - 1	א. מחלקת א' - 2	א. מחלקת א' - 3	א. מחלקת א' - 4	א. מחלקת א' - 5	א. מחלקת א' - 6	א. מחלקת א' - 7	א. מחלקת א' - 8	א. מחלקת א' - 9	א. מחלקת א' - 10
1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9
2.0	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9
3.0	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9
4.0	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9
5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9
6.0	6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9
7.0	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9
8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9
9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9
10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9
11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9
12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9
13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9
14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9
15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9
16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9
17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9
18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9
19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9
20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9
21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9
22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5				





**"מאוחדת"**  
הקופה המובילה במדינה!  
לקופת חולים מאוחדת דרושים/ות  
לארבע אזורים יהודה-סניף רחובות  
ליחידה להתפתחות חילד

**פיזיותרפיסט/ית**  
למשרה חלקית  
**מרפא/ה בעיסוק**  
למשרה חלקית, בעלת ניסיון

**קלינאית/ת תקשורת**  
למשרה חלקית

**למרכז אזורי דרום-סניף אשדוד**  
**רופא/ת משפחה**  
למשרת רופא/ת מינהל אזורי

**למספר מלא ומפוצל, בעלת 3 שנות ניסיון לפחות**  
למשרת ברחובות נא למנות לבית אורית, טל. 08-451095  
למשרת באשדוד נא למנות לבית לאורה טל. 08-540567  
למשרת בחיפה נא למנות בבית בצורף קורות חיים למנות האזור לתד. 4119, חיפה.

**תנאים טובים למתאימים/ות - סודיות מובטחת -**  
**המאוחדת דורשת לשלומך.**

**דיילות**  
לעבודה נוחה בימים ד/ח, אחרי צהריים ברחובות, תשלום במסגרת משרתית. 03-6893777

**לסוכנות ביטוח בנתניה**  
דרוש/ת  
\* רישיון מורשה בביטוח חיים.  
\* 3 שנות ניסיון במכירות.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**איש/ת ביטוח חיים**  
\* רישיון מורשה בביטוח חיים.  
\* 3 שנות ניסיון במכירות.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**מכונות/ת הנדסאית/ת מכונות**  
\* נסיון של 5 שנים בתעשייה או דע בענף מכני  
\* עדין א רצות דיעת חשפה האנגלית.  
מועמדים מתאימים ימנו  
טלפון 03-5569595 (לשולח 44)

משרד החינוך, התרבות והספורט  
אגף כח אדם בהוראה  
**הודעה מס' התשנ"ו/1 על**  
**משרות ניהול פנויות**

אגף כח אדם בהוראה מודיע על משרות ניהול פנויות של מנהלים בכח-ספר יסודיים ובחטיבות ביניים, לקראת שנת הלימודים החדשה. מן המועמדים נדרשים כישורים בחינוך והנהלה הפדגוגית, הכשרה במנהל החינוך ומינהל כללי וחקק בהוראה של חמש שנים. הכשרות מורשטות בפריט בחור מנהל מיוחד ד' בשכר (החש"פ) פברואר (1988) "נהל מניין מנהלים במסגרת חינוך רשמי". חשומת חל מופנית לחיפון שטרסס בחור מנהל הכללי מט' 7/10 מיום 1.2.89 סעיף 306 וחורו ל"ב/1 מיום 1.3.92 מס' 230 על 21. המועמדים להציג מועמדותם ימלאו טופס בקשה למשרת ניהול פנויות בכל לשכה מחוזית של משרד החינוך וההוראה. הטופס ימלא בשני העותקים: האחד יישלח אל מנהל המחוז שבו נמצאת המשרה הפנויה, והשני אל המפקח על בית הספר שבו מועמדת המשרה. טפסי מועמדות הוגעים למשרת בחתום העד יושלים, יופו אל 1. "מינהל חינוך יושלים" (מנ"ח) בכר ספרא, יושלים, טל. 271808-0. 2. אל המפקח על בית הספר שבו מועמדת המשרה. חיוס האחרון לקבלת בקשות בלשכות המחוזיות - הוא יום שני, ו' באדר א' תשנ"ו (6 במרץ 1995).

**רשימת המשרות**  
א. מחוז הצפון  
קריית הממשלה, נצרת, 17000, טל: 06-500112  
1. חטיבת ביניים ממלכתית בכר אביב, 10 כיתות ז'-ח', מוסד חרש.  
2. חטיבת ביניים ממלכתית אל גטבית, מספר הכיתות טרם נקבע, מוסד חרש.  
3. חטיבת ביניים ממלכתית אל גטבית, מספר הכיתות טרם נקבע, מוסד חרש.

ב. מחוז המרכז  
בית דוד, דגנא, טל. שאל מחל 39, תל אביב, 64928, טל: 03-6935469  
1. בית הספר הממלכתי "חור חשון" בישוב חרות, מועצה אזורית לב השרון.  
2. כיתות ז'-ח', 4 כיתות נ + א' (חטיבה צעירה) בית ספר חדש צומת. המועמדת/ת חייבת להיות בעלת תואר ויכולת לקדם ולמחזק צוות מורים לישום תוכניות למורים חרשיות בגישה עתידית.

3. בית הספר הממלכתי "פח"ל במרפאה האזורית דרום השרון.  
4. כיתות ז'-ח', 4 כיתות נ + א' (חטיבה צעירה) בית ספר חדש צומת.  
5. חטיבת ביניים ממלכתית "שורשינו" בגטבית, במסגרת בית שש שנותי.  
6. כיתות ז'-ח', 4 כיתות נ + א' (חטיבה צעירה) בית ספר חדש צומת.  
7. כיתות ז'-ח', 4 כיתות נ + א' (חטיבה צעירה) בית ספר חדש צומת.

8. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
9. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
10. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
11. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
12. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

13. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
14. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
15. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
16. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
17. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

18. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
19. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
20. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
21. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
22. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

23. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
24. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
25. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
26. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
27. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

28. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
29. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
30. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
31. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
32. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

33. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
34. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
35. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
36. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
37. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

38. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
39. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
40. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
41. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
42. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

43. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
44. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
45. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
46. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
47. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

48. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
49. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
50. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
51. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
52. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

53. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
54. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
55. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
56. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.  
57. בית ספר ממלכתי חרשית לטכנולוגיה וחברת בראשון לציון.

אנו מעוניינים להשקיע בדך ולהכשירך  
**כסוכן/ת ביטוח**  
בתל אביב, בחיפה וירושלים  
במסגרת המכללה לביטוח. בסיום הלימודים יערכו בחינות משרד האוצר לרישוי סוכנים

**דיילות**  
לעבודה נוחה בימים ד/ח, אחרי צהריים ברחובות, תשלום במסגרת משרתית. 03-6893777

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**למשרד פרסום בת"א**  
דרוש/ת  
\* נסיון מוכח בתחום הפרסום.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

פיתוח והקמת מערכי שיווק  
להברה אמריקאית עתידית טכנולוגיה  
**אנשי מכירות**  
לפגישות מתואמות  
\* קורס "אמנות המכירה"  
\* רכב צמוד 1995 כולל מלאפון  
\* משכורת חודשית קבועה  
\* בונסים ועמלות גבוהות  
\* חוזה העסקה אישי

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

**הנדסאי/ת מכונות/ת**  
\* נסיון מוכח בתחום הנדסה.  
\* יעוצות ויכולת שכנוע.  
\* רישיון נהיגה חובה.  
\* ממונים באזור בין חדרה לת"א  
נא למנות קוויף בכחב-ד לתד. 51888 ת"א 67132  
בצד משרה מס' 202 ע"מ המעמדה - סודיות מובטחת

מסד מלא



